

## Innkalling til FFA årsmøte 4.mai 2023

### FFA – Forskningsinstituttens fellesarena

Det innkalles herved til årsmøte i FFA torsdag 4.mai 2023 kl. 16.15-16.45 på Epicenter, Edvard Storms gate 2, Oslo.

Årsmøtet følges av internt årsmøteseminar (se eget program) kl. 16.45-18.15

Årsmøtet inviteres til uformell årsmiddag med gjester kl. 18.30 hos Elias Mat & Sånt (Kristian Augustgt 14). NB! Husk registrering for årsmiddag [HER](#)

#### Dagsorden

1. Opprop, godkjenning av stemmer og godkjenning av innkalling og dagsorden
2. Konstituering av møtet – valg av møteleder og to personer til å underskrive protokoll
3. Styrets beretning for 2022
4. Regnskap 2022 og revisors beretning
5. Arbeidsprogram for 2023-2024
6. Budsjett 2023
7. Valg av styre, valgkomite og revisor
8. Godtgjørelse til organisasjonens tillitsvalgte
9. Orientering fra styret om aktuelle saker (*mundlig*)



Lars Holden  
Styreleder FFA

## 1. Formål

FFA skal ihht vedtektene være en samarbeidsorganisasjon for de norske forskningsinstituttene med følgende hovedmål for sin virksomhet:

- FFA er en interesseorganisasjon for instituttsektoren i Norge som arbeider for en helhetlig norsk instituttpolitikk
- FFA skal ivareta medlemmenes interesse og være et samarbeids- og kompetanseorgan for medlemmene
- FFA skal arbeide for økt forståelse for forskning og langsiktig kompetanseoppbygging i instituttsektoren
- FFA skal arbeide for gode rammebetingelser for sine medlemmer nasjonalt og internasjonalt
- FFA skal bistå myndigheter og forvaltning i saker som angår forskning og forskningsbasert innovasjon

FFA skal ikke arbeide med arbeidsgiverspørsmål eller yte service overfor medlemmer på dette området.

## 2. Styre

På årsmøtet 2022 ble følgende styre og personlige varamedlemmer valgt:

- Lars Holden, NR (styreleder), varamedlem Nils Morten Huseby, IFE
- Tanja Storsul, ISF (nestleder), varamedlem Henrik Urdal, PRIO
- Kristin Bakken, NIKU, varamedlem John Rune Nielsen, NILU
- Vincent Wego Fleischer, SINTEF, varamedlem Monika Sandnesmo, NORCE
- Agnes Gundersen, Møreforskning, varamedlem Olav Lahus, Telemarksforskning
- Camilla Røsjø, NOFIMA, varamedlem Per Stålnacke, NIBIO
- Kristin Halvorsen, Cicero (permisjon 12.mai 2022 - dd)

Styret har hatt fem styremøter og ett strategiseminar i 2022.

## 3. Medlemmer

Alle institutter som oppfyller medlemskapskriteriene, er opptatt som medlemmer i FFA. Antall medlemmer var 32 ved årets slutt. RISE PFI er tatt opp i grunnfinansieringsordningen i 2022 og medlem i FFA fra 1.1.2023.

## 4. Sekretariat

Abelia er vertskap for sekretariatet. Daglig leder er Agnes Landstad. Fra 1.februar til 1.juni 2022 var Carina Hundhammer leid inn fra Abelia i 30% stilling for å arbeide med #ForskningFunker og med FFA Årskonferanse 2022. Fra 1.september 2022 til 1.juni 2023 er Christina Wår Hanssen leid inn i fra SINTEF i inntil 40% stilling for å arbeide bl.a. med Horisont Europa og FFA Sikkerhetsnettverk. Fra 1.oktober 2022 er Helge Schwitters ansatt i 100% stilling som forskningspolitisk rådgiver.

## 5. Sentrale oppgaver i 2022

Alle hovedpunkter i Arbeidsplan 2022 er arbeidet med, men ikke alle målene er nådd. Noen arbeidsoppgaver som ikke var forutsatt i arbeidsplanen, er håndtert. Ett eksempel er radikale endringer i Forskningsrådets økonomi og styring, som har medført endringer bl.a. i Retur-EU og FRIPRO, reduksjon i tildelinger, forskyvning av utlysninger og endringer i søknadsbehandling. Vi har bl.a. arbeidet for å tydeliggjøre viktigheten av et sterkt og forutsigbart Forskningsråd og en forutsigbar Retur-EU-ordning.

Etter ny oppblomstring og nedstenging rundt årsskiftet 2021-22, kom pandemien i bakgrunnen når Russland angrep Ukraina i februar 2022. Angrepskrigen har ført til kriser på mange samfunnsområder i Norge og internasjonalt og gjorde at tema kunnskapsberedskap ble enda mer aktuelt. Vi ønsker å ta lærdom fra pandemien og krigssituasjonen og bygge nasjonal kunnskapsberedskap for å bidra

raskere og mer systematisk i framtidige krisesituasjoner. Den beredskapen må utvikles og trimmes gjennom ordinær drift i normalsituasjon.

I 2022 har FFA blant annet arbeidet med følgende:

### 5.1. Tiltak knytta til konsekvenser av pandemien

#### a. Hente erfaringer fra pandemien og bruke læringen i kunnskapsberedskap for framtidige kriser, også mot instituttene forskningsaktivitet i krisene som følger av Ukraina-krigen

- FFA deltar i følgeevalueringen "Pandemi-prosjektet" initiert av FFA, UHR og NFR for å samle erfaringer om effekten av pandemien på forskning og ved behov utvikle tiltak som treffer instituttene slik at kapasitet og kompetanse kan opprettholdes og utnyttes mest mulig effektivt i en beredskapssituasjon.
- FFA har vært i dialog med Forskningsrådet og KD om effekter av Ukraina-krisa på instituttene forskningsaktivitet og forskingssamarbeid og om hvordan instituttene kan bidra til kunnskapsinnhenting i situasjonen og til å sysselsette ukrainske flyktinger som er forskere. Det siste har vært mindre aktuelt enn vi trodde i første omgang, men nyhetsbildet i hele 2022 har vist tydelig hvor sentrale forskningsinstituttene er for å forstå det politiske bildet og for å løse utfordringene som følger for energisikkerhet, atomsikkerhet, helseberedskap, integrering av flyktinger mm. Ikke minst har de utenrikspolitiske instituttene forskningsbaserte kunnskap vært mye brukt.
- FFA arrangerte 13.sept 22 seminar om kunnskapsberedskap og krisehåndtering i samarbeid med KD, NFR og FHI. Seminaret samlet ca. 45 deltagere fra bredden av instituttsektoren, fire departementer, DSB og Forskningsrådet. Diskusjonen tydeliggjorde behov for å arbeide med kunnskapsberedskap i normaltider for å håndtere krisesituasjoner bedre. Som oppfølging arbeider en gruppe i FFA med hvordan forskningsinstituttene kan bidra til kunnskapsberedskap og krisehåndtering. De som deltar i arbeidsgruppa er: Lars Holden (NR), John Rune Nielsen (NILU), Tanja Storsul (ISF), Brigte Dale (Nordlandsforskning) og Jorun Jarp (Veterinærinstituttet).

### 5.2. Forskningspolitikk

#### ○ Regjeringens strategi for en helhetlig instituttpolitikk

- FFA har i 2022 lagt regjeringens ambisjoner i Strategi for instituttpolitikk til grunn i det forskningspolitiske arbeidet gjennom høringssvar, politisk dialog og dialog med embetsverk og Forskningsrådet samt i medieutspill og debatter.
- Prinsippet om at politikktvikling for én av de forskningsutførende sektorene alltid må ses i sammenheng med politikken for de øvrige forskningsutførende sektorene har blitt vektlagt tungt i arbeidet med å øke bevisstheten om endret balanse i forskningssystemet. Sektorutviklingen mellom UH og I utfordrer dette prinsippet. UH-sektoren har vokst sterkt som følge av økte direkte bevilgninger fra KD, en utvikling som bl.a. gir endret konkurranse om Forskningsrådets midler. FFA har i 2022 minnet politisk ledelse og embetsverk om dette prinsippet i dialogmøter og i LTP-høring og tatt det opp med leder av Finansieringsutvalget i UHR, Siri Hatlen.
- Regjeringen har bekreftet at instituttstrategien står seg og vil inngå i arbeidet med ny systemmelding.

#### ○ Langtidsplan for forskning og høyere utdanning

- FFA styret har invitert LTP-prosjektleder til flere møter og sekretariatet har hatt dialog med prosjektleder gjennom 2022. For øvrig oppleves prosessen å ha vært relativt lukka til framlegging 6.okt 2022.
- FFA satte søkelys på sektorutviklingen i 2021 og har fulgt opp dette i 2022. Resultatene som vises den endrede balansen mellom sektorene, synes ikke være intendert. FFA har stilt spørsmål ved om det er ønsket utvikling at instituttene andel av forskningsbevilgningene reduseres, gitt Norges presserende omstillingsutfordringer. Dette har vært løftet i dialog med

- politisk ledelse og har vært et viktig tema for FFA i arbeidet frem mot fremlegging av revidert LTP oktober 2022, samt i medieutspill gjennom året.
- Revidert LTP annonserer en gjennomgang av forskningssystemet. Gjennomgangen skal legges fram som stortingsmelding i 2025. Systemgjennomgangen blir et uhyre viktig arbeid, som vi også understreker i [FFAs høringsinnspill til LTP](#).
  - Langtidsplanen 2023-2030 understreker nødvendigheten av at forskning blir tatt i bruk. Samtidig inneholder den ingen forpliktelse for oppfølging av prioriteringene. FFA har etterlyst finansiering og operasjonalisering for å følge opp prioriteringene i LTP, i tråd også med evaluering av tidligere LTP og anbefalinger fra OECD.
  - Ny LTP annonserer en strategi for at næringslivet skal investere 2% av BNP i forskning, samt at regjeringens eksportløft, grønt industriløft og virkemiddelgjennomgang vil berøre norsk forskningspolitikk. FFA har etterlyst at prosessene og strategiene blir sett i sammenheng og underbygger de overordna samfunnsmålene i LTP. FFA er i dialog med KD og NFD om å bidra i arbeidet med strategien.
  - LTP lanserer to norske målretta samfunnsoppdrag/missions; bærekraftig fôr og ungt utenforskap. FFA er positiv og mener at samfunnsoppdragene krever en koordinert innsats og øremerka bevilgning fra sektordepartementene. Missions var tema på FFA Årskonferanse 2022. Samfunnsoppdrag, dvs systemutviklingen de innebærer, var tema for Samarbeidskonferansen UHR og FFA 9.februar 2023.
  - I 2022 har FFA særlig vektlagt instituttene rolle som samarbeidspart for bedrifter og offentlige virksomheter og økt deltakelse i Horisont Europa. Retur-EU ordningen har vært i spill i 2022 og FFA har arbeidet for å bygge kunnskap om ordningen og viktigheten av tilstrekkelig økonomisk ramme og forutsigbarhet for å opprettholde instituttene forskningsaktivitet i Europa og for samarbeidet med norske bedrifter og offentlige virksomheter. En ramme på 500 mill kr i SB23 gir forutsigbarhet for instituttene i 2023 og trolig i 2024, men fra 2025 må rammen økes når helårseffekten av periodiseringen av Retur-EU slår inn.
  - LTP annonserer en gjennomgang av Forskningsrådet. Allerede i 2023 er rådets administrasjonsbudsjett vesentlig redusert og bortimot 100 årsverk tas ut. FFA har meldt bekymring til politisk ledelse for NFRs kapasitet og kompetanse. Vi mener at Norge trenger et sterkt og forutsigbart Forskningsråd som utvikles til fortsatt å løse sine oppgaver på en effektiv måte som sikrer kvalitet og relevans i norsk forskning. Både finansierings-, kvalitetssikrings- og rådgivings-funksjonene er viktige for norsk forskning.
  - Arbeidet for at offentlige forskningsmidler skal fordeles etter åpen konkurranse, primært gjennom Forskningsrådet, er fulgt opp bl.a. i dialog med NFD og KD og i innspill til SB2023.
- **Møter med politisk ledelse i departementene**
    - To dialogmøter mellom styret og næringsminister Jan Christian Vestre og statssekretær Janicke Andreassen om instituttpolitikk, næringsretta forskning for grønn og digital omstilling og om nødvendigheten av Retur-EU for instituttene deltagelse i Horisont Europa.
    - To dialogmøter mellom styret og forsknings- og høyere utdanningsminister Ola Borten Moe om instituttpolitikk, grunnfinansiering og annen virkemiddelbruk, instituttene potensiale i grønn og digital omstilling og viktigheten av Retur-EU for økt norsk deltagelse i Horisont Europa, budsjett og LTP, samt om Forskningsrådets situasjon.
    - Dialogmøte mellom styret og statssekretær for fiskeri- og havministeren Kristina S.Hansen om forskningsinstituttene bidrag til grønn omstilling og viktigheten av instituttene deltagelse i Horisont Europa, grunnfinansiering og Retur-EU.
  - **Høringer og innspill ang forskningspolitikk**

Avgitt div skriftlige høringsuttalelser til forskningspolitiske dokumenter og strategier, bl.a.

    - FFAs innspill til statsbudsjettet 2023, ulike departementer, jan 2022 ([lenke](#))
    - FFA innspill til DFØs arbeid med ny Standardavtale for forskning, mars 2022 ([lenke](#))

- FFA Innspill til RNB - Prop. 115 S (2021 –2022): Forskning for omstilling må ikke settes på vent – det har ikke Norge tid eller råd til, mai 2022 ([lenke](#))
- Høringssvar fra FFA til Kunnskapsdepartementet: Finansering av universitet og høyskoler, juni 2022 ([lenke](#))
- Høringsuttalelse fra FFA til KD, NOU 2022:2 Akademisk ytringsfrihet, juni 2022 ([lenke](#))
- Høringssvar fra FFA til Kommunal- og distriktsdepartementet angående EU-direktiv om åpne offentlige data, juni 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til Utenriksdepartementet på eksportkontroll, juni 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til Kunnskapsdepartementets forslag til endringer i finansieringssystemet for TTO-funksjoner, august 2022 ([lenke](#))
- Høringsinnspill til HKdir Handlingsplan og Samstyringsmodell, september 2022 ([lenke](#))
- FFA høringssvar til Helse- og omsorgsdepartementet om Forskrift om tilgjengeliggjøring av helsedata, november 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til Forskningsrådet ang endringer i søknadsbehandling, november 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til komitehøringer på Statsbudsjett 2023, Næringskomiteen, okt 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til komitehøringer på Statsbudsjett 2023, Finanskomiteen, okt 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til komitehøringer på Statsbudsjett 2023, Transport- og kommunikasjonskomiteen, okt 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til komitehøringer på Statsbudsjett 2023, Energi- og miljøkomiteen, okt 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til komitehøringer på Statsbudsjett 2023, Utdannings- og forskningskomiteen, okt 2022 ([lenke](#))
- FFA innspill til komitehøring på LTP, des 2022 ([lenke](#))
- **Statsbudsjett**
  - Skriftlige og muntlige innspill til SB2023 til FIN, KD, NFD, LMD, KLD og til relevante stortingskomiteer om FFAs statsbudsjettprioriteringer
  - Møter med politisk miljø gjennom budsjettarbeidet, også i samarbeid med Abelia
  - Deltatt på budsjettøringer oktober 2022 i fem komiteer i Stortinget (Finans-, Næring-, KUF-, Transport- og kommunikasjon-, Energi- og miljøkomiteen) og gitt skriftlige høringsinnspill (ref over)
- **Grunnfinansiering**
  - Arbeidet for opptrapping av grunnfinansiering til instituttsektoren til internasjonalt nivå, blant annet i forbindelse med innspill til Statsbudsjett 2023, i komitehøringer, møter med statsråder, høring på Langtidsplanen og i annen politisk dialog. Henvisning til instituttevalueringer, Synteserapporten fra Forskningsrådet og til OECD-gjennomgangen, som sier at lav GF representerer "lost opportunities" for Norge. Gjennomslag i 2023 for ikke realnedgang, men heller ikke vekst. Med deflator i SB23 mindre enn forventet lønns- og prisvekst, er realiteten redusert grunnfinansiering i 2023.
  - Viktig sak i 2022 har vært å sikre at rammen for Retur-EU (RES-EU, STIM-EU) følger budsjettvekst i Horisont Europa og instituttene suksess, så ikke instituttene må redusere sin aktivitet i HEU og dermed redusere den norske deltagelsen og returen av forskningsmidler. Retur-EU ble rammet av den økonomiske oppryddingen i NFR. Løsningsforslaget fra NFR som FFA stilte seg bak, var å utsette Retur-EU utbetalingen fra 2022 til 2023 og periodisere Retur-EU utbetalingene over tre år. Det var nødvendig for å opprettholde Retur-EU slik vi kjenner ordningen. Instituttene likviditet berøres, samt at det er flyttet usikkerhet fra NFR til instituttene. Det har vært arbeidet i mange kanaler av FFA og flere medlemsinstitutter, Abelia og andre. Retur-EU treffer mange flere, men er viktigst for FFA-instituttene pga det lave grunnfinansieringsnivået i våre institutter. Gjennomslag i SB2023 for en ramme på 500 mill kr for Retur-EU. Rammen skal vurderes

igjen for SB2025. Arbeidet fortsetter for å sikre at rammen er tilstrekkelig og ikke skaper usikkerhet om finansieringen for instituttene.

- **Nasjonalt Vitenarkiv, forlagsavtaler, Plan S mm**
  - Møter i samarbeid med UHR med HK-dir og SIKT om bekymring for NVA; ambisjonsnivå, funksjonalitet og framdrift. UHR og FFA sendte i 2022 en henvendelse til Kunnskapsdepartementet om bekymringer knyttet til utviklingen av Nasjonalt vitenarkiv (NVA) og nytt nasjonalt forskningsinformasjonssystem (CRIS). Henvendelsen resulterte i et møte mellom Sikt, UHR og FFA og ble fulgt opp av en arbeidsgruppe som leverte sin rapport januar 2023. FFAs representant i arbeidsgruppa er Trude Eikebrokk (SINTEF).
  - På initiativ fra FFA og UHR, ble det i 2022 etablert et nasjonalt utvalg i samarbeid med NFR, HK-dir og Sikt. FFAs representant er Lars Holden (NR). Utvalget skal se på hvilket publiseringslandskap vi ønsker fra 2024, tidspunktet der Coalition S har krevd overgang til open access, og skal rapportere i 2023.
  - Møte med NFR om institusjonell rettighetsstrategi i 2022. Internt FFA-seminar om tema 3.februar 2023
- **Forskningsdata**
  - FFA har vært representert ved Tanja Storsul (ISF) i utvalget som har gitt anbefaling til hvordan FAIR forskningsdata bør finansieres og organiseres ("Ruud-utvalget"). Arbeidet har inngått i KDs arbeid med LTP.
  - FFA har tatt opp med HK-dir og Sikt at en er bekymret for manglende brukermedvirkning fra instituttene i arbeid som angår virksomhetskritiske funksjoner for instituttene, synliggjort bl.a. i manglende brukerrepresentasjon i styrende organer.
- **Struktur og samarbeid mellom UH- og instituttsektoren**
  - Samarbeider med UHR gjennom Samarbeidsutvalget og gjennom trepartsdialogen med UHR og NFR om å legge til rette for økt samarbeid mellom sektorene
  - Arrangert digital Samarbeidskonferanse med UHR 2.februar 2022 (FFA arrangør). Tema: Hvordan ser framtidens forsknings- og innovasjonssystem ut som skal bidra til det grønne skiftet?
  - Forberedt Samarbeidskonferansen UHR og FFA 9.feb 2023 (UHR arrangør). Tema: Samfunnsoppdrag
- **Forskningsfinansiering**
  - FFA har tatt opp med NFRs administrerende direktør problemet med at impact ikke blir tillagt vekt i søknadsbehandling av forskerprosjekter, slik det ble gjort tidligere. Dette er en vesentlig utfordring og dialogen om dette fortsetter, også i forbindelse med endringer i NFRs søknadsbehandling
  - FFA har gjentatt vår bekymring for Forskningsrådets praktisering av IPN-prosjekter. Ved at det nå ikke kreves samarbeid med FoU-miljø, har en mindre sikkerhet for forskningskvaliteten og får mindre spredning av offentlig finansierte forskningsresultater.
  - FFA har foreslått at SkatteFunn blir gjennomgått for å sikre samfunnseffektiv bruk av pengene. Ordningen bør målrettes og gi størst mulig addisjonalitet og samfunnseffekt, dvs mot SMB'er, bedrifter med lite forskningserfaring og mindre prosjekter. Anbefalingene er basert på flere evalueringer av Skattefunn og andre lands lignende skatteincentivordninger. Skattefunn har økt i provenyeffekt fra 1,5 mrd NOK i 2013 til 3 mrd NOK i 2021, en økning uten krav til forskningskvalitet, innretning eller spredningseffekt. En stor andel av SkatteFunn går til utviklingsprosjekter, ikke forskning. FFA foreslår å disponere midler fra dagens Skattefunn (den delen som gir minst addisjonalitet, dvs de største bedriftene og de største prosjektene) til annen næringsretta forskning som gir større samfunnseffekt. Den økonomiske situasjonen

- krever nå skarpere prioriteringer av offentlige midler, også forskningsmidlene, og må brukes der de gir størst effekt.
- Medlemmer har bedt om at FFA iverksetter arbeid for å avklare instituttens engasjement for å bidra i arbeidet i Standard Norge. Mange institutter bidrar i standardiseringsarbeid og ønsker å fortsette med det, men vilkårene for arbeidet må vurderes. En liten arbeidsgruppe i FFA har utformet anbefalinger som skal drøftes med samarbeidsparter, Standard Norge og flere i 2023.
- **Offentlige innkjøp og innovasjon i offentlig sektor**
  - Ingen særskilt aktivitet i 2022

## 5.2 Internasjonalt

- **EU-forskning**
  - Avholdt tre møter i FFA EU-nettverket, ledet av Ketil Rønning, vesentlig med oppmerksomhet på hvordan styrke forskningsinstituttens aktivitet i Horisont Europa og på viktigheten av at Retur-EU og PES videreføres i Horisont Europa. Ny
  - Arbeidet for at differensiert Retur-EU blir videreført og videreutviklet i Horisont Europa, bl.a. ved å tydeliggjøre konsekvensene for norsk retur og ikke minst Norges omstillingsevne hvis instituttene ikke har rammevilkår som gjør det mulig å delta for fullt i Horisont Europa
  - Dialog med NFR samt embetsverk og politisk ledelse i KD om viktigheten av Retur-EU
  - Arbeidet i task-force i OECD for utvikling av EARTO/OECD rapport om forskningsinstituttens rammevilkår i Europa
  - Arbeidet gjennom EARTO for å oppnå bedre økonomiske rammebetingelser for instituttens deltakelse i Horisont Europa
  - Drøftet finansieringsspørsmålene og økonomisk-administrative flaskehalsar for økt deltakelse i Horisont Europa i FFA EU-nettverket
  - Deltatt i dialog med Forsvarsdept om EDF (European Defence Fund) og nødvendigheten av en parallell til Retur-EU for at instituttene skal kunne delta i EDF.
- **Samarbeid utenfor Europa**
  - Ingen spesiell aktivitet i 2022 ut over deltagelse i den foreløpige diskusjonen om eksportkontrollforskriften som var på høring i 2022 (UD) og som vi gav uttalelse til.

## 5.3 Instituttsektorens rolle i forskningssystemet

- **Samarbeid og likeverdig konkurranse mellom UH- og instituttsektoren**
  - Fulgt opp Samarbeidsutvalget for UHR og FFA med sikte på å legge til rette for samarbeid og åpen og rettferdig konkurranse
  - Satt sektorutvikling og endret balanseforhold mellom UH og I på dagsorden gjennom analyse av utviklingen (eget notat diskutert på Internt Årsmøteseminar 5.mai 2022), dial og tema i politisk dialog
- **Kunnskapsberedskap og mobilisering av instituttens kunnskap**
  - I samarbeid med FHI, Kunnskapsdepartementet og Forskningsrådet arrangert [seminar om Beredskap og krisehåndtering i kunnskapssystemet 13.sept 2022](#) og løftet instituttens rolle i et kunnskapsberedskapssystem
  - Etablert FFA arbeidsgruppe som utreder forskningsinstituttens rolle i et kunnskapsberedskapssystem og gir innspill til myndigheter, Forskningsrådet og instituttene (rapporterer våren 2023)
  - Forbereder FFA ÅK23, som har instituttens rolle i kunnskapssystemet og kunnskapsberedskap som tema
- **Trepartsdialog NFR – UHR – FFA**

- Løpende arbeid for å redusere hindre for samarbeid og sikre lik konkurranse
- Dialog om porteføljestyring i Forskningsrådet, søknadsbehandling, søknadsfrister mm
- Dialog om forskningspolitiske rammevilkår og -initiativ, som LTP og samfunnsoppdrag
- **Forskningsrådet dialog, bl.a:**
  - Beregning av timepriser NFR og Retur-EU (inkl Økonominettverket)
  - Innspill til modeller for ny søknadsbehandling
  - Retur-EU innretning og budsjettramme 2023 og 2024
  - Innretning av forskningsrådets virkemidler, bl.a. forskningskvalitet og spredningseffekt
  - Kommersialisering fra forskningsinstituttene forskning, indirekte gjennom samarbeidsparter og direkte gjennom TTO-funksjon
- **Instituttene representasjon i råd og utvalg, oppnevnelser 2022**
  - Trude Eikebrokk, SINTEF i Sikt forhandlingsutvalg for konsortieavtaler med to forlag
  - Trude Eikebrokk, SINTEF i Sikt arbeidsgruppe for NVA
  - Tanja Storsul, ISF i Nasjonalt publiseringsutvalg
  - Henrik Urdal, PRIO i Nasjonalt publiseringsutvalg for samfunnsvitenskap
  - Tone Fløtten, Fafo i Referansegruppe for DFØs gjennomgang av Standardavtalen for forskningsoppdrag: FFAs representant:
  - Dag Aksnes, NIFU og Hanne Fosheim, NORCE (vara) reoppnevnt til NVI Tvisteutvalg 2022-2023
  - Lars Holden, NR og Bente Torstensen, NOFIMA representanter fra FFA til NFR referansegruppe for fagevalueringer
  - Ilaria Carrozza, PRIO representant arbeidsgruppe MOST (KD)
  - Øystein Risa, SINTEF og Jon Harald Kaspersen (NORCE) representanter til Helsedatarådet (Direktoratet for e-helse)
  - Representanter fagkomiteer Realfag og teknologi:
    - Biovitenskap: Per Stålnacke, NIBIO
    - Geovitenskap: Steven Gibbons, NGI
    - Kjemi og materialteknologi: Tanja Pettersen, SINTEF Manufacturing
    - Elektrofag: Robert Marskar, SINTEF
    - Konstruksjonsfag: Berit Time, SINTEF Community
    - Energi: Bjørn Christian Hauback, IFE
- **Nyhetsbrev FFA**
  - Tre nyhetsbrev sendt ut i 2022
- **Forskningsetisk utvalg for instituttsektoren (FEU) og Felles redelighetsutvalg (FRU)**
  - To møter i Forskningsetisk utvalg
  - Utviklet diskusjonsnotat om forskningens frihet i instituttsektoren
  - Løsningen med flere cases er ikke prioritert i 2022 av kapasitetshensyn
  - Felles Redelighetsutvalg i FFA (FRU) behandlet sin første sak i 2022. 16 institutter er tilsluttet FRU.
  - Løftet forskningsetiske dilemma i ansvarlig forskningssamarbeid med andre land. Tema tatt opp med FEK, som arrangerte lederseminar dette nov 22.
  - Møte med sekretariatet for Nasjonale forskningsetiske komiteer (FEK) om etikk i anvendt forskning og om FEK strategi
  - Brev sendt til FEK ang forskningens frihet i forskningsinstitutter, knyttet til tema IP-rettigheter
  - Diskusjonsnotat om håndtering av "forskningens frihet i instituttene" sendt til instituttene med oppfordring om å holde levende diskusjon i instituttene
  - Innlegg på Forskningsetisk Forum (FEK) 19.sept 22.
  - Christian Hambro leder [FEU og FRU](#)



- **FFA Økonominettverk**
  - FFA Økonominettverket ble etablert av styret i 2021. Nettverket har en rådgivende rolle overfor daglig leder og styret i FFA
  - Nettverket har i 2022 bl.a. gitt råd til styret ang resultatindikator for nasjonale oppdragsinntekter i NFR og timeprisrapportering for beregning av Retur-EU
  - Gro Irene Solberg (NINA) leder Økonominettverket
- **FFA Sikkerhetsnettverk**
  - Etablert FFA Sikkerhetsnettverk sept 22 etter oppfordring fra Årsmøtet 2022 og med bakgrunn i økt risikosituasjon for infrastruktur, personer og forskningsaktivitet.
  - Nettverket skal bidra til å bygg bevissthet og kompetansen på sikkerhet i instituttene gjennom erfaringsdeling og kunnskapsbygging
  - Jeanette Juul Jensen (IFE) leder Sikkerhetsnettverket
- **FFA Kommersialiseringsnettverk**
  - FFA etablerte en arbeidsgruppe på kommersialisering våren 2022 for å utvikle FFAs posisjon på kommersialisering. Utgått var ny kommersialiseringsindikator i grunnfinansiering og planlagte endringer i NFRs finansiering av TTO'er.
  - Basert på arbeidsgruppens arbeid, vedtok styret å etablere FFA kommersialiseringsnettverk for å styrke kommersialiseringsaktiviteten vha erfaringsdeling og samarbeid. Oppstart februar 2023.
  - Kjerstin Spjøtvoll (SINTEF) leder Kommersialiseringsnettverket
- **Standard Norge og forskningsmiljøenes bidrag**
  - En arbeidsgruppe har på oppdrag fra styret sett på begrensninger for instituttens bidrag i standardiseringsarbeidet i Standard Norge. Det er ønskelig at forskere ved forskningsinstituttene kan delta med sin fagkompetanse i standardiseringsarbeid i Standard Norge. Det forutsetter bedre vilkår for instituttforskernes deltagelse ved at bruksrettigheter til IP og transparens mht bidragsyttere i komitearbeidet ivaretas. Skal beste kompetanse benyttes i utvikling av nye standarder, må arbeidet honoreres, slik at ikke kun de med økonomiske muskler har mulighet til å delta. Styret har bedt arbeidsgruppa om å videreføre arbeidet i samarbeid med Abelia og andre aktuelle samarbeidsparter
  - Arbeidet videreføres i 2023
- **Likestilling og diskriminering**
  - Dialog med KIF-komiteen om instituttens likestillingsstrategi og synliggjøring på KiF-nett
  - Seminar om likestilling i instituttsektoren januar 2022, basert på NIFU-undersøkelse av likestilling i instituttsektoren, samarbeid mellom Kif-komiteen og FFA
  - Instituttrepresentanter i KIF-komiteen
- **Doktorgradsutdanning**
  - Arbeidet for flere fullfinansierte InstituttPhD etter gjennomslag for 25 PhD stillinger øremerket instituttsektoren. Ordningen er videreført, men ikke utvidet.
- **Synliggjøring og profilering av instituttsektoren**
  - Avgitt høringsuttalelser til aktuelle forskningspolitiske saker
  - Deltatt i den offentlige debatt så langt det er kapasitet
  - Avholdt dialogmøter med sentrale forskningspolitiske parter
  - Arrangert Årskonferanse med god oppslutning
  - Deltatt i Stortingets budsjett høringer og andre høringer
  - Holdt innlegg og deltatt i debatter på en rekke konferanser og seminar

- ForskningFunker kampanje våren 22, fulgt opp med [samarbeidsarrangement](#) med Abelia på Arendalsuka
- Deltatt i div referansegrupper, utvalg osv
- **Årsmøte og årskonferanse 2022**
  - Årsmøte avholdt 5.05.22 i henhold til vedtekter
  - Årskonferanse avholdt 5.05.22 med ca 130 deltakere, tittel *Mission Possible*

## 6. Kapasitetsøkning

Som besluttet av årsmøtet 5.mai 2022, er kapasiteten i FFA økt 2.halvår.

- Carina Hundhammer var leid inn fra Abelia i 30% stilling fra 1.februar til 30.juni 2022
- Helge Schwitters er tilsatt i 1-årig engasjement 100% fra 1.oktober 2022
- Christina Wår Hanssen er leid inn fra SINTEF i inntil 40% fra 1.sept 22 til 31.mai 23.

## 7. Utadrettet virksomhet

FFA har som et felles talerør for instituttsektoren hatt en betydelig utadrettet virksomhet gjennom året. Det er avholdt dialogmøter med ulike deler av Forskningsrådet, Kunnskapsdepartementet, Næringsdepartementet, Sikt, HK-dir og FEK, samt faste møter med UHR og tidvis med NHO, Forskerforbundet og Akademikerne. Statssekretær i KD Oddmund Løkensgard Hoel holdt innlegg på Samarbeidskonferansen 3.februar 2022. Klima- og miljøminister Espen Barth Eide holdt innlegg på FFA Årskonferansen 5.mai 2022. Styret i FFA har hatt møter med næringsminister Jan Christian Vestre, forsknings- og høyere utdanningsminister Ola Borten Moe, med statssekretær for fiskeri- og havministeren Kristina S.Hansen og med statssekretær Oddmund Løkensgard Hoel.

Sekretariatet har hatt møter med medlemmer av Finanskomiteen, KUF-komiteen og Næringskomiteen, samt med representanter fra A, Sp, SV, FrP, H og V. FFA har deltatt i Stortingets høring av forslag til statsbudsjett 2023 (fem komiteer). Sekretariat og styre har representert FFA ved andre møter og seminarer og i arbeidsgrupper og komiteer. Det er et godt samarbeid med Forskningsrådet, UHR og Abelia.

## 8. Fortsatt drift

Forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Tilskudd fra Abelia og Kunnskapsdepartementet er sikret for 2023.

## 9. Ansatte

FFA har ingen ansatte, da daglig leder og forskningspolitisk rådgiver er ansatt i Abelia og leder for forskningspolitikk var leid inn fra Abelia første halvår og andre halvår leid inn fra SINTEF.

Oslo, 13.april 2023

I styret for Forskningsinstituttene fellesarena – FFA



Lars Holden  
styreleder

- sign -

Tanja Storsul  
nestleder

- sign -

Agnes Gundersen  
styremedlem

- sign -

Kristin Bakken  
styremedlem

- sign -

Vincent Fleischer  
styremedlem

- sign -

Camilla Røsjø  
styremedlem



Agnes Landstad  
daglig leder

## Sak 4/23 Regnskap 2022

Vedlagt regnskap for 2022 for endelig godkjenning på FFAs årsmøte 4.mai 2023. Regnskapet er ført i tråd med Abelias standardiserte oppsett, med enkelte modifikasjoner. Revisors uttalelse følger vedlagt.

### Inntekter

Serviceavgift ble i 2022 økt med 25% (inkl 2,0% prisstigning) for å dekke utgiften med kapasitetsøkning på 100% stilling (halvårseffekt) jfr årsmøtevedtak i 2022. Serviceavgiften er noe over budsjett pga noe høyere antall årsverk i sektoren enn budsjettert (vi får årsverktall pr 31.12 fra SSB medio juni). Tilskudd fra KD er som budsjettert. Bidraget fra Abelia utgjorde kr 90.901, vesentlig under nivå i 2021. Det var ikke nødvendig å benytte avtalt øvre ramme på kr 500.000 fullt ut.

FFA hadde prosjektinntekter i 2022 i form av overskudd fra Samarbeidskonferansen UHR og FFA (FFA arrangør i 2022). I 2022 hadde vi prosjektinntekter (og korresponderende utgifter) ved at Felles redelighetsutvalg (FRU) hadde sin første sak. Kostnadene i form av timeressurser utvalgsmedlemmer og -sekretær er iht avtale fakturert FFA som samla fakturerte det aktuelle instituttet. FFAs resultat påvirkes ikke (utgiftsført under Honorar/Kjøp av tjenester, ekstern).

### Utgifter

Utgiftene er i store trekk noe under budsjett. Personalkostnader daglig leder og ny medarbeider i full stilling (okt-des) inkl sosiale kostnader, samt innleie av Carina Hundhammer i 30% stilling i 4 mnd 2022 (utleie fra Abelia februar-mai) utgjorde samla kr 1.743.636. Ny medarbeider var budsjettert med 6 mnd lønn, men ble 3 mnd. Lønn, feriepenger og pensjon daglig leder utgjorde kr 1.213.403.

Styrehonorar ble fastsatt av årsmøtet i 2022 og utgjorde kr 283.500, som er ordinært inkl bruk av vararepresentant.

Honorar til Forskningsetisk utvalg utgjorde kr 48.000.

Innleie av Christina Wår Hanssen i inntil 40% stilling 4 mnd (utleie fra SINTEF sept-des) er regnskapsført som Honorar/kjøp av tjenester ekstern. I denne posten ligger også revisjonsutgifter, samt utgiftsføring av FRUs arbeid, som er inntektsført som Annen driftsinntekt.

Kostnader til møter mv (Årsmøte/Årskonferanse, Samarbeidskonferansen UHR og FFA, EU-utvalget, div seminar) var kr 229.387, som er over budsjett. Samarbeidskonferansen UHR og FFA er forutsatt å gå i balanse, og budsjetteres derfor ikke. I 2022 hadde FFA ansvaret for arrangementet og utgiftsførte kostnadene under Kurs- og arrangementskostnader og inntektsførte under Andre driftsinntekter.

### Driftsresultat

Regnskapet er avsluttet med et driftsresultat i null.

### Forslag til vedtak:

*Regnskap 2022 for FFA godkjennes.*

## Regnskap FFA 2022

	Budsjett 2022	Regnskap 2022
Medlemskontingent FFA	kr 2 140 000	kr 2 222 673
Andre driftsinntekter (kurs, oppdrag)	kr 0	kr 199 665
Prosjektinntekter	kr 656 000	kr 656 000
Tilskudd fra Abelia	kr 500 000	kr 90 901
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>kr 3 296 000</b>	<b>kr 3 169 239</b>
Lønn, pensjon mm, styrehonorar og honorar FEU	kr 2 355 000	kr 2 075 136
Andre personalkostnader	kr 0	kr 18 467
Husleie, drift lokaler - til Abelia	kr 400 000	kr 388 461
Honorarer/Kjøp av tjenester, intern og ekstern	kr 308 000	kr 296 863
Andre kontorkostnader	kr 16 000	kr 23 708
Reise-, møte- og representasjonskostnader	kr 35 000	kr 63 553
Kurs- og arrangementskostnader	kr 110 000	kr 229 387
Kontingent, fradragsberettiget	kr 72 000	kr 69 747
Annen driftskostnad	kr 0	kr 3 917
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>kr 3 296 000</b>	<b>kr 3 169 239</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>kr 0</b>	<b>kr 0</b>

Oslo, 13.april 2023

I styret for Forskningsinstituttene fellesarena – FFA



Lars Holden  
styreleder

- sign -  
Tanja Storsul  
nestleder

- sign -  
Agnes Gundersen  
styremedlem

- sign -  
Kristin Bakken  
styremedlem

- sign -  
Vincent Fleischer  
styremedlem

- sign -  
Camilla Røsjø  
styremedlem



Agnes Landstad  
daglig leder

## Sak 5/23 Arbeidsprogram for 2023-2024

FFA skal ivareta interessene til norsk instituttsektor på overordnet nivå, dvs arbeide med saker som opptar hele sektoren på en samlet måte. Når det gjelder spesielle saker som angår enkeltinstitutter eller grupperinger av institutter, kan disse sakene tas opp gjennom de aktuelle nettverksorganisasjoner/arenagrupeerne. Det er viktig med god kommunikasjon mellom nettverksorganisasjonene og FFA i slike saker.

Ihht vedtektene §4 er FFAs hovedoppgaver følgende:

- Utvide og utvikle kunnskapsgrunnlaget om forskning, formidling av forskning og forskningsbasert innovasjon samt virkemidler for forskning og utvikling
- Representere instituttsektoren overfor offentlig forvaltning og politiske myndigheter på områder som gjelder landets forsknings- og innovasjonspolitik og alle forvaltningsområder som har betydning for medlemmene.
- Fremme forståelse for betydningen av langsiktig kompetanseoppbygging i instituttsektoren
- Fungere som konsultativ instans i forhold til offentlige myndigheter og forvaltningen.
- Fremme anvendt forskning og forskningsbasert innovasjon som virkemiddel på alle relevante samfunnsområder.
- Fremme internasjonalt samarbeid innen instituttsektoren med særlig vekt på EU og europeisk samarbeid.
- Representere den norske instituttsektoren i internasjonale og europeiske instituttorganisasjoner og andre institusjoner med relevans for medlemmene.
- Avgi uttalelser på vegne av instituttsektoren i alle forskningspolitiske saker, budsjettsaker, rammebetingelser og saker av relevans for medlemmene.
- Sørge for korrekt og troverdig informasjon om forskning, forskningsbasert innovasjon, rammebetingelser og saker som opptar organisasjonen, til medlemmene, til omverden og til organer og enkeltpersoner man ønsker å påvirke.
- Fremme og vedlikeholde samarbeid med organisasjoner som har interesse for forskning og forskningsbasert innovasjon.
- Arbeide for rettferdige og robuste konkurransearenaer for forskning og utvikling nasjonalt og internasjonalt.

Med bakgrunn i FFAs målsetning, foreslås følgende hovedpunkter i FFAs arbeidsplan for 2023-2024:

### 1. Forskningspolitikk

- **Revidere FFAs Anbefaling for forskningspolitikk (fra 2021) som grunnlag for FFAs prioriteringer og arbeid inn mot oppfølging av Langtidsplanen, Meld. St. 4 (2022-2023)**
  - Delta i Stortingets høring av LTP jan 23
  - Strategisamling i utvida styre og med KDs prosjektgruppe for Systemgjennomgangen
  - Møter jan-mai for å spille inn tidlig til arbeidet:
    - Forskningsrådets ledelse
    - Forsknings- og høyre utdanningsminister Ola Borten Moe og statssekretær Oddmund Løkensgard Hoel
    - Næringsminister Jan Christian Vestre og statssekretær Anne Marit Bjørnflaten
  - Diskutere forslag til nytt politikkdokument i FFA Årsmøteseminar 4.mai 2023
  - Dialogseminar med NFR og UHR om sektorutvikling og sektorpolitikk i forskningssystemet

- Tydeliggjøre kunnskapsgrunnlaget i OECD/EARTO-rapporten (mai 2022) for økt grunnbevilgning for å ta ut instituttene's potensiale for å bidra til grønt skifte i Norge
- Bruke OECD STI2023 som kunnskapsgrunnlag for forskningsanbefalinger for omstilling
- Syntetisere "5 anbefalinger for forskningspolitikk" som felles budskap fra FFAs medlemmer, til bruk i arbeidet med gjennomgangen av Forskningsrådet, Systemgjennomgangen, "2%-strategien", etablering av Samfunnsoppdrag og i innspill til Statsbudsjett 2024
- Nytt policydokument legges fram til diskusjon i FFA Årsmøteseminar
  
- **Systemgjennomgang – oppfølging av revidert Langtidsplan for forskning og høyere utdanning Meld. St. 4 (2022-2023)**
  - Bidra aktivt i Systemgjennomgangen gjennom
    - møter med politisk ledelse i regjering og storting
    - dialogmøter med UH, med næringslivets og arbeidslivets organisasjoner og med embetsverket i departementene
    - sørge for god instituttdeltagelse i rundebord, ekspertgrupper, referansegruppe for "2%-strategien" og i den åpne samfunnsdebatten
    - bidra til god planlegging og realisering av samfunnsoppdrag for inkludering i samarbeid med BFD og Abelia
    - utforske hvordan sektorprinsippet kan utvikles og bli mer forpliktende for alle departementers forskningsansvar og for koordinering gjennom LTP og budsjettprioriteringer
    - Legge regjeringens høye ambisjoner i strategi for instituttpolitikk til grunn i det forskningspolitiske arbeidet gjennom de konkretiserte ambisjonene i FFAs instituttpolitikk og vårt innspill til Systemgjennomgangen
    - Regjeringens mål om at det ikke skal gjøres endringer i en forskningsutførende sektor uten at konsekvensene for andre sektorer er vurdert må løftes tydelig i regjeringens arbeid med "ekstrem oppussing" i forskningssystemet
  
  - Være aktiv pådriver for å utløse offentlig investering i forskning mot prioriteringene i Langtidsplan for forskning og *nå Stortingets mål om å øke andelen av BNP til forskning til 3% i 2030 gjennom økt forskningsinvestering i næringslivet (2% strategien).*
    - Tydeliggjøre instituttene's rolle som samarbeidspart og motor for omstilling og nyskaping i næringsliv og offentlig sektor, bl.a. synliggjøring gjennom #forskningfunker og fellesprofilering for instituttene på Arendalsuka 2023
    - Arbeide for at SB24 kompenserer for sektordepartementenes kutt i forskningsmidler i SB23 og at en større andel prioriteres til de tematisk prioriterte områdene i Langtidsplanen og bærekraftmålene
    - Arbeid for etablering av langsiktige, tverrfaglige samarbeidsplattformer som SFI/FME, Grønn Plattform og PilotX, som bidrar til løsninger for å møte samfunnsutfordringene og som bidrar til at forskningen tas i bruk. Krav om samarbeid med godkjent forskningsmiljø skal gi god forskningshøyde og spredningseffekt, og relevans og anvendelse av resultatene i verdiskapende virksomhet.
    - Prioriter virkemidler som er dokumentert mest målretta, effektive, gir addisjonalitet og har størst samfunnsmessig avkastning. Det innebærer målretting av SkatteFUNN-ordningen mot forskning fremfor utvikling, mot SMB'er hvor input addisjonaliteten er størst og mot samarbeidsforskning som gir kunnskapsspredning

- Være pådriver for å *fremme utfordringsdrevet forskning og forskningsbasert innovasjon* ved at en økt andel av forskningsmidler i SB24 rettes mot de tematisk prioriterte områdene i Langtidsplanen og stimulerer grønn og rettferdig omstilling
  - konkret og forpliktende opptrappingsplan for økning i grunnbevilgning for alle grupperinger til 25% i løpet av 5-årsperiode, synliggjøre den norske finansieringsmodellen for forskningsinstituttene som gjør instituttene til sentral samarbeidspart for brukere av forskning og som gjør instituttene svært sårbare for endringer i Forskningsrådets virkemidler
  - videreføring av Retur-EU uten avkortning for å øke instituttene og samarbeidsparters deltagelse i EUs Horisont Europa
  - bygge verdensledende, anvendte miljø innen tematisk prioriterte omstillingsområder i LTP gjennom samarbeidsstrukturer hvor forskningen tas i bruk underveis
  
- Bruke alle anledninger til *dialog med politisk nivå* til å tydeliggjøre
  - *forskningsinstituttene samfunnsrolle*, samfunnseffekt og potensiale til å bidra til å omstille og utvikle samfunnet gjennom relevant, anvendt forskning
  - viktigheten av *økt grunnbevilgning* til internasjonalt nivå for at gi like konkurransevilkår og ta ut instituttsektorens potensiale for å bidra i omstilling i næringsliv og offentlig virksomhet, i tråd med OECDs anbefalinger
  - forskningsinstituttene innretning og relevans som gjør at mange er godt rigga for å delta i, og invitere med norske bedrifter og offentlige virksomheter i, EUs forsknings- og innovasjonsprogram *Horisont Europa*.
  - nødvendigheten av at Retur-EU fortsatt gir institutter med mindre enn 25% grunnbevilgning *rammevilkår som gjør det mulig å delta i EU-forskning*
  - mulighetene som ligger i *flere doktorgradsstipender* til forskningsinstituttene anvendte forskning for å utdanne kandidater som er attraktive for næringslivet og offentlig sektor utenfor akademia
  - mulighetene som ligger i å ta i bruk *offentlige anskaffelser* til å stimulere forskningsbasert innovasjon i offentlig virksomhet
  - viktigheten av å *øke bevilgningene til de tematisk prioriterte forskningsområdene* i Langtidsplanen for å fornye Norge i tråd med stortingets politikk for omstilling til et bærekraftig samfunn og grønn og rettferdig verdiskaping
  - viktigheten av *åpen konkurranse* om offentlige forskningsmidler for å sikre at de beste miljøene og de beste prosjektene finansieres og fellesskapets midler gir størst mulig samfunnsnytte
  
- **Bruke læring fra pandemi og krig til bygge kunnskapsberedskap**
  - Utvikle anbefaling for hvordan forskningsinstituttene raskt kan mobiliseres i en neste krise – anbefaling for kunnskapsberedskap. Anbefalingen presenteres og diskuteres på FFA ÅK og i internt årsmøteseminar 4.mai og inngår i FFAs arbeid mot Systemgjennomgangen
  - Delta i "Pandemi-prosjektet" initiert av FFA, UHR og NFR for å samle erfaringer om effekten av pandemien på instituttene på lenger sikt og ved behov utvikle tiltak som treffer instituttene slik at kapasitet og kompetanse kan opprettholdes og utnyttes mest mulig effektivt for å møte utfordringer i en beredskapssituasjon. Følgeevalueringsprosjektet er i gang.
  
- **Offentlige innkjøp som verktøy for omstilling og fornyelse**

- Rette oppmerksomhet på behov for:
- økt bruk av forskningsunntaket og forskningskontrakten i offentlig innkjøp, også gjennom revisjon av Standardkontrakt for forskning
- innkjøpsregelverkets mulighet for leverandørdialog og innovasjonspartnerskap
- Skape oppmerksomhet om offentlig sektors behov for kjøp av forskning.

## 2. Internasjonalt

- **EU-forskning**
  - Tydeliggjøre viktigheten av Retur-EU for at instituttene kan delta i HEU og at rammen for Retur-EU må følge veksten i HEUs budsjetter og instituttene økte deltagelse, ikke avkortes fra 2025. Synliggjøre verdien av instituttene HEU-deltagelse og forskningssamarbeid med bedrifter og offentlige virksomheter. Instituttene suksess og retur er viktig for norsk omstillingsevne.
  - Legge til rette for deling av erfaringer, læring og identifisering av flaskehals for deltagelse i EUs rammeprogram gjennom FFA EU-nettverket
  - Bidra gjennom EU-nettverket og nettverkene i EARTO til at instituttene er har god kunnskap om, og er aktive søkere til Horisont Europa
  - Synliggjøre samfunnseffekt av forskningssamarbeid i EU gjennom *#forskningfunker*
  - Delta aktivt i EARTOs påvirkningsarbeid mot til EU, med vekt på innspill til Horisont Europa, finansieringsordningen samt synliggjøring av instituttforskningens impact

## 3. Instituttsektorens rolle i forskningssystemet

- **Synliggjøre og utvikle instituttene samfunnsrolle**
  - Med utgangspunkt i OCED/EARTO-rapporten (2022), FFAs Anbefaling for instituttpolitikk og regjeringens Strategi for forskningspolitikk arbeide i Systemgjennomgangen for at forskningsinstituttene kan videreutvikle sin særegne rolle i forskningssystemet som tilbyder av forskning av høy kvalitet og relevans til anvendelse i næringsliv, forvaltning og samfunnet for øvrig
  - Arbeide for at instituttene utvikler rollen som medspiller i innovasjonsprosesser i privat og offentlig virksomhet og bidrar til å øke realiseringen av innovasjonspotensialet regionalt, nasjonalt og internasjonalt
  - Synliggjøre instituttene beredskapsrolle og samfunnsrolle gjennom *#forskningfunker* og i forbindelse med fellesarrangement med FIN og Abelias på Arendalskuka 2023 om kommersialisering fra forskning
- **Samarbeid, arbeidsdeling og hensiktsmessig konkurranse mellom UoH- og instituttsektoren**
  - Arrangere Samarbeidskonferansen UHR og FFA. FFA er arrangør i 2024
  - Gjennom Samarbeidsutvalget for UHR og FFA utvikle gode forhold for samarbeid, hensiktsmessig konkurranse og tydelig arbeidsdeling
  - Tydeliggjøre fordelene ved arbeidsdeling mellom UH og I framfor konvergens mellom institusjoner med ulike samfunnsoppdrag for effektiv ressursbruk og for økt samarbeid mellom komplementære aktører
- **Forskningsrådet**
  - Arbeide for synliggjøring av Retur-EU som premiss for instituttene deltagelse i Horisont Europa
  - Holde aktiv dialog med NFR om innretning av Grønn Plattform, IPN og andre virkemidler som må styrkes mht samarbeid for å gi størst mulig samfunnseffekt
  - Løfte PlanS framdrift og forutsetninger



- Arbeide for økt representasjon fra instituttsektoren i Forskningsrådets styrer
- **Doktorgradsutdanning og postdoc**
  - Arbeide for at norsk forskerutdanning blir mer relevant for private og offentlige virksomheter gjennom nye øremerkede doktorgradsstipender til instituttene, retta mot bredden av fag med rekrutteringsutfordringer
  - Arbeide for at instituttsektoren får en bredere plass i postdoc ordningen, blant annet som et instrument for rekruttering av høyt kvalifisert personell til norsk arbeidsliv
- **Virksomhetskritiske funksjoner i SIKT**
  - Videreføre oppmerksomheten på innhold og prosess i utvikling av NVA og CRIS for å redusere risiko for virksomhetene og sikre hensiktsmessig leveranse, god prosess og brukermedvirkning på riktig nivå. Fortsette å delta i styrende organer i SIKT. KD som eier må være oppmerksom på risikoen som ligger i NVA-prosjektet.
  - Holde dialog med SIKT sekretariatet om konsortieavtaler, Plan S og mulige samarbeids- og betalingsmodeller for tilgang til abonnementsavtaler
  - Arbeide for at publiseringskategoriene er best mulig tilpasset instituttsektoren
- **Profilering av instituttsektorens interesser**
  - Avgi høringsuttalelser i aktuelle forskningspolitiske saker
  - Delta i den offentlige debatten med den anvendte forskningen og instituttene interesser
  - Vedlikeholde og videreutvikle dialogmøte med sentrale forskningspolitiske parter
  - Delta i Stortingets budsjettøringer og andre høringer
  - Synliggjøre instituttene nytteverdi for næringsliv og samfunnet for øvrig, blant annet gjennom gode eksempler på instituttene rolle i økosystemet fra forskning til kommersialisering eller fornyelse i offentlig sektor samt gjennom "de gode historiene" Forskning funker
- **FFAs rolle og posisjon**
  - Arbeide for at FFA fortsatt er anerkjent som en organisasjon som har en koordinerende aktivitet i sektoren og er et felles kontaktpunkt til forskningsinstituttene
  - Samarbeide med andre aktører for å få gjennomslag for FFAs prioriterte saker
  - Videreutvikle FFAs nettsider som kommunikasjonsarena for FFA
- **Årsmøte og årskonferanse 2024**
  - Avholde årsmøte og årskonferanse i 2024

En rekke av de beskrevne sakene er kontinuerlige og vil ikke kunne avsluttes i 2023/2024. Listen må derfor sees som en plan for hva det tas sikte på å videreføre fra 2022 og starte opp i 2023/2024.

#### **Forslag til vedtak:**

*Arbeidsprogram 2023/2024 for FFA godkjennes ihht styrets forslag og med de endringer som kom fram i årsmøtet.*

## Sak 6/23 Budsjett 2023

**Vedlegg: Forslag til budsjett 2023**

### Innledning

Det er utarbeidet forslag til budsjett 2023 basert på erfaringer fra 2022, samme aktivitetsnivå som siste kvartal 2022, varsle økning i serviceavgift pga økt kapasitet og nøkternt kostnadsnivå.

### Inntekter

RISE PFI er godkjent som grunnfinansieringsinstitutt fra 2022 og er medlem av FFA fra 1.1.23, ut over det er det ingen endringer i antall medlemmer. Ev fusjoner mellom institutter reduserer fastbeløpet i serviceavgiften. Ev fusjoner med UH vil gi utmelding. Slike er ikke kjent pr mars 23. Antall årverk 31.12.2022 er utgangspunktet for beregning av serviceavgiften. Dette får vi oversikt over i juni 2023. Eksakt beløp på serviceavgiften er derfor usikkert.

Basert på årsmøtets ambisjoner for aktiviteten, ble serviceavgiften i 2022 økt med 25% (inkl 3,7% prisstigning) og satt til (serviceavgift 2021 i parentes):

- Fast del pr institutt: kr 28.000 (kr 22.400)
- Årsverkavhengig del, pr åv: kr 175 (kr 140)

Styret har tidligere anbefalt at serviceavgiften reguleres årlig med minimum konsumprisindeksen. Basert på årsmøtevedtak 2022, er helårseffekt av ny stilling samt innleie i 40% stilling 1.halvår 2023 innarbeidet i budsjettet for 2023.

Årsmøtet 2022 forutsatte ytterligere økning i serviceavgiften i 2023 på 25%, dvs totalt 50% økning fra 2021 til 2023. Det ville gitt følgende servicavgift i 2023: Fast del pr institutt kr 42.000 og årsverkavhengig del kr 263.

Pga krevende økonomisk situasjon for instituttene og at FFA i 2022 kun har tatt i bruk 90.000 av rammen på 500.000 fra Abelia, anbefaler styret at en legger økningen noe lavere enn forutsatt, men tilstrekkelig til å finansiere helårseffekten av ny stilling. Serviceavgiften foreslås derfor økt med 15% i 2023 (inkl konsumprisindeks beregnet til 5,0%).

Serviceavgiften blir da slik:

- Fast del pr institutt: kr 32.200 (kr 28.000)
- Årsverkavhengig del, pr åv: kr 201 (kr 175)

Tilskuddet fra Abelia budsjetteres til kr 500.000 slik det opprinnelig var forutsatt ved etablering av FFA. Tilskuddet fra Abelia balanseres mot driftsresultatet ved årsslutt.

Tilskuddet fra Kunnskapsdepartementet budsjetteres til kr 676.000 i tråd med SB2023.

## Utgifter

- Brutto lønnsutgifter og sosiale kostnader budsjetteres med økning i samsvar med Abelias budsjettering (5%), dvs for daglig leder og helårseffekt av 100% stilling som forskningspolitisk rådgiver.
- Styrearbeid honoreres som vedtatt av årsmøtet 2022. Honorar Forskningsetisk utvalg foreslås uendret.
- Husleie og kostnader vedrørende lokaler samt anskaffelser videreføres fra 2022, men med helårseffekt husleie kr 150.000 for ny medarbeider.
- Samlet internt og eksternt kjøp av tjenester inkl revisjon budsjetteres med kr 300.000
- Reiser for sekretariat og styre budsjetteres på samme nivå som forbruk 2022 med kr 65.000
- Kontingent for medlemskap i EARTO videreføres på samme nivå og vil variere med kronekursen.
- FFA Årskonferansen 2023 gjennomføres som fysisk konferanse og vi inviterer til årsmiddag. Aktiviteten økes med møtevirksomhet i fire nettverk (to nye) i tillegg til FEU, arrangement på Arendalsuka mm. Budsjett for møte- og arrangementskostnader foreslås øket til 250.000.

Budsjettet settes opp med null i driftsresultat.

## FFA budsjett for 2023

	Regnskap 2022	Budsjett 2023
Medlemskontingent/servicegift FFA	kr 2 222 673	kr 2 597 187
Andre driftsinntekter (kurs, oppdrag)	kr 199 665	kr 0
Tilskudd KD	kr 656 000	kr 676 000
Tilskudd fra Abelia	kr 90 901	kr 500 000
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>kr 3 169 239</b>	<b>kr 3 773 187</b>
Lønnskostnad (arb.g.avg, pensjon, forsikring mm) inkl styrehonorar og honorar FEU	kr 2 075 136	kr 2 558 089
Andre personalkostnader	kr 18 467	kr 15 000
Husleie, drift lokaler Abelia	kr 388 461	kr 450 000
Honorarer/Kjøp av tjenester, intern og ekstern	kr 296 863	kr 300 000
Andre kontorkostnader	kr 23 708	kr 20 000
Reise-, møte- og representasjonskostnader	kr 63 553	kr 65 000
Møte- og arrangementskostnader (ÅK, nettverk, FEU, Arendalsuka mm)	kr 229 387	kr 250 000
Kontingent EARTO	kr 69 747	kr 75 000
Annen driftskostnad	kr 3 917	kr 98
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>kr 3 169 239</b>	<b>kr 3 733 187</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>kr 0</b>	<b>kr 0</b>

### Forslag til vedtak:

*Budsjett 2023 for FFA godkjennes ihht styrets forslag*

## Sak 7/23 Valg av styre, valgkomité og revisor

Styret skal ihht vedtektene §7 bestå av inntil 7 medlemmer med personlige varamedlemmer. De deltagende organisasjoner/grupperinger i valgkomitéen foreslår ett styremedlem hver, med unntak av FIFO som foreslår to medlemmer. Styret, styreleder og nestleder med personlige varamedlemmer velges av årsmøtet etter forslag fra valgkomitéen. Leder, eller den som bemyndiges av leder i institutt, konsern eller nettverksorganisasjon er valgbare til styret. Styret leder foreningens virksomhet i samsvar med vedtektene og iverksetter vedtak fattet av årsmøtet.

Valgkomitéen skal ihht vedtektene §9 foreslå medlemmer fra instituttgrupperingene til styret og påse at styrets sammensetning er hensiktsmessig. Valgkomitéen skal også fremme forslag på styrets leder og nestleder og fremme forslag på valgkomité.

Årsmøtet 2014 ba om at grupperingene skulle gi forslag til styrekandidater av begge kjønn og ba at valgkomiteen legge fram et forslag til styresammensetning med god kjønnsbalanse.

Årsmøtet 2017 vedtok vedtektsendring som omfatter valgperiode og virketid i styret, samt mulig utvidelse av styret til sju medlemmer. Dette ble gjeldende fra styrevalg 2017.

Når det gjelder innfasing av virketid i styret, la årsmøtet 2017 følgende til grunn:

Innføring av valgperiode på to år skjer fra 2017 og må fases inn slik at halve styret er på valg hvert år ved at halvparten av styret velges for ett år i 2017, andre halvparten for to år. For gjeldende styre foreslås at styremedlemmer som har to år eller mer i styret, starter på sin 2.periode ved ev gjenvalg i 2017. Styremedlemmer som har mindre enn to år i styret, starter på sin første periode ved ev gjenvalg i 2017.

### Innstilling fra FFA's valgkomite 2023

Valgkomitéen har bestått av:

Lars Sørum, Teknisk-Industrielle institutter, SINTEF, leder  
Ellen-Marie Forsberg, Regionale institutter, NORSUS  
Vibeke Opheim, Samfunnsinstituttene, NIFU  
Norunn Myklebust, NINA etterfulgt av Bjørne Grimsrud Miljøinstituttene, TØI  
Arne Bardalen, Primærnæring institutter, Nibio

Valgkomiteen forberedte et lederskifte etter Lars Holden i vår innstilling til årsmøtet i 2022. Anne Strømmen Lycke (NORSAR) kom inn som vara for Vincent Wego Fleischer slik at hun kunne få tilgang til styrepapirer og kan følge arbeidet i styret selv om hun ikke var medlem. Tanken bak dette var at hun var planlagt foreslått som ny leder for FFA fra 2023. Monika Sandnesmo, NORCE vakte sin plass i fjor for å gjøre plass til Anne. Det ble også påpekt at det var ønskelig at Monika kom inn igjen fra 2023. Det er derfor foreslått at Monika kommer tilbake som vara for Vincent. Med dette som bakteppe innstiller valgkomiteen på at Anne Strømmen Lycke blir ny styreleder.

Tanja Storsul (ISF) har varslet at hun går ut av styret pga jobbskifte og erstattes dermed både som styremedlem og nestleder ett år før styreperioden går ut. Roger Lian (NTNU Samfunnsforskning) har takket ja til å stille som nestleder. Vi synes at vi med dette får en kompetent, motivert og komplementær ledelse. Norunn var en del av valgkomiteen helt frem til det tidspunktet hvor hun ble foreslått som kandidat som styremedlem for Miljøinstituttene. Når Norunn ble foreslått som medlem

av styret gikk hun ut av valgkomiteen og ble erstattet av Bjørne Grimsrud (TØI). Videre foreslår vi at Nils Morten Huseby (IFE) fortsetter som varamedlem selv om han har sittet i 3 perioder. Periodebegrensningen gjelder, ifølge vedtektene, ikke for varamedlemmer. Styret kan gjerne ta stilling til om dette skal endres. Vi synes det er viktig at IFE, som en av de største instituttene i Norge, blir representert. Valgkomiteen er glad for at Kristin Halvorsen har sagt ja til å ta en ny periode som «det 7. medlemmet». Hun vil tiltre styret når hun er ute av Forskningsrådets styre 1. juli i år. Kristin søkte og fikk permisjon fra FFA-styret når hun tiltrådte som styreleder i Forskningsrådet mai 2022.

Det innstilte styret mener vi har en god sammensetning også på kjønnsfordeling. Når det gjelder varamedlemmer så er det en stor overvekt av menn. Valgkomiteen er avhengig av å få et tilfang av kompetente kandidater av begge kjønn for å kunne få til en god kjønnsfordeling og dette har vært vanskeligere i år når det gjelder varamedlemmer.

**Valgkomiteen vil benytte anledningen til å rette en stor takk til Lars Holden og hans formidable og svært gode innsats for FFA over en svært lang periode.**

Valgkomiteen har følgende innstilling (understreking = velges i år):

### 1. Forslag til styre med personlige varamedlemmer

Teknisk-industrielle institutter:	<u>Anne Strømmen Lycke</u> , NORSAR (2 år) Vara: <u>Nils Morten Huseby</u> (IFE) (2 år)
Teknisk-industrielle institutter:	Vincent Wego Fleischer, SINTEF (1 år) Vara: <u>Monika Sandnesmo</u> (NORCE) (2 år)
Regionale institutter:	<u>Agnes Gundersen</u> , Møreforskning AS (2 år) Vara: <u>Olav Lahus</u> , Telemarksforskning (2 år)
Samfunnsinstitutter:	<u>Roger Lian</u> , NTNU Samfunnsforskning (2 år) Vara: Henrik Urdal, Prio (1 år)
Miljøinstituttene:	<u>Norunn Myklebust</u> , NINA (2 år) Vara: John Rune Nielsen, NILU (1 år)
Primærnæring institutter:	<u>Per Stålnacke</u> , NIBIO (2 år) Vara: <u>Svein Frisvold</u> , Ruralis (2 år)
7. medlem:	Kristin Halvorsen, Cicero (pt. i permisjon, tilbake 1. juli) (2 år)

I parentes står gjenværende tid i styret gitt at styret blir valgt slik foreslått.

### 2. Forslag til styreleder og nestleder

Styreleder: Anne Strømmen Lycke, NORSAR

Nestleder: Roger Lian, NTNU Samfunnsforskning

### 3. Forslag til valgkomité

Lars Sørum, Teknisk-industrielle institutter, SINTEF, leder

Ellen-Marie Forsberg, Regionale institutter, NORSUS

Vibeke Opheim, Samfunnsinstituttene, NIFU

Bjørne Grimsrud, Miljøinstituttene, TØI

Arne Bardalen, Primærnæring institutter, Nibio

### 4. Forslag til revisor

PWC (som i dag)

### **Forslag til vedtak:**

Årsmøtet velger følgende styre med personlige varamedlemmer, styreleder og nestleder, valgkomité og revisor i FFA:

#### **1. Styre med personlige varamedlemmer**

<i>Teknisk-industrielle institutter:</i>	<i>Anne Strømmen Lycke, NORSAR (2 år)</i> <i>Vara: Nils Morten Huseby (IFE) (2 år)</i>
<i>Teknisk-industrielle institutter:</i>	<i>Vincent Wego Fleischer, SINTEF (1 år)</i> <i>Vara: Monika Sandnesmo (NORCE) (2 år)</i>
<i>Regionale institutter:</i>	<i>Agnes Gundersen, Møreforskning AS (2 år)</i> <i>Vara: Olav Lahus, Telemarksforskning (2 år)</i>
<i>Samfunnsinstitutter:</i>	<i>Roger Lian, NTNU Samfunnsforskning (2 år)</i> <i>Vara: Henrik Urdal, Prio (1 år)</i>
<i>Miljøinstituttene:</i>	<i>Norunn Myklebust, NINA (2 år)</i> <i>Vara: John Rune Nielsen, NILU (1 år)</i>
<i>Primærnæring institutter:</i>	<i>Per Stålnacke, NIBIO (2 år)</i> <i>Vara: Svein Frisvold, Ruralis (2 år)</i>
<i>7. medlem:</i>	<i>Kristin Halvorsen, Cicero (p.t. permisjon, tilbake 1. juli) (1 år)</i>

*I parentes står gjenværende tid i styret gitt at styret blir valgt slik foreslått.*

#### **2. Styreleder og nestleder**

*Styreleder: Anne Strømmen Lycke, NORSAR*

*Nestleder: Roger Lian, NTNU Samfunnsforskning*

#### **3. Valgkomité**

*Lars Sørum, Teknisk-industrielle institutter, SINTEF, leder*

*Ellen-Marie Forsberg, Regionale institutter, NORSUS*

*Vibeke Opheim, Samfunnsinstituttene, NIFU*

*Bjørne Grimsrud, Miljøinstituttene, TØI*

*Arne Bardalen, Primærnæring institutter, Nibio*

#### **4. Revisor**

*PWC (som i dag)*

## Sak 8/23 Godtgjørelse til organisasjonens tillitsvalgte

Valgkomitéen skal ihht vedtektene foreslå godtgjørelse til FFAs tillitsvalgte.

Valgkomitéen har bestått av:

Lars Sørum, Teknisk-Industrielle institutter, SINTEF, leder  
Ellen-Marie Forsberg, Regionale institutter, NORSUS  
Vibeke Opheim, Samfunnsinstituttene, NIFU  
Norunn Myklebust, NINA etterfulgt av Bjørne Grimsrud Miljøinstituttene, TØI  
Arne Bardalen, Primærnæring institutter, Nibio

### Valgkomiteens forslag til godtgjørelse for organisasjonens tillitsvalgte for 2023

For 2023 foreslås det følgende satser (ingen endring fra 2022):

Styreleder:	kr 70 000 kr
Styremedlemmer:	kr 35 000
Varamedlemmer:	kr 3 500 pr møte

Det foreslås at valgkomitéen ikke mottar honorar.

#### **Forslag til vedtak:**

1. For 2023 gis følgende godtgjørelse til styremedlemmer i FFA:

Styreleder:	kr 70 000
Styremedlemmer:	kr 35 000
Varamedlemmer:	kr 3 500 pr møte

2. Valgkomitéen mottar ikke godtgjørelse