FIN Foreningen for innovasjonsselskaper i Norge

Årsmelding 2025

Næringslivets Hus
Middelthuns gate 27
Majorstuen, Oslo

trine.ellingsen@abelia.no

www.abelia.no/bransjeforeninger/fin

FIN er en interesseorganisasjon for innovasjonsselskaper i Norge. Innovasjonsselskaper er en fellesbetegnelse på selskaper som stimulerer til innovasjon og utvikling i samfunnet. De har en viktig rolle i å utvikle vekstbedrifter og styrke innovasjonskraften i etablerte virksomheter. Dette har stor betydning for arbeidsplasser og verdiskaping i hele landet.

Innovasjonsselskapene tilbyr kommersielle tjenester, deltar i næringsrettede utviklingsprosjekter, og formidler offentlig og privat finansierte ordninger på regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå. I mange tilfeller mobiliserer og koordinerer de også bedrifter inn mot øvrige næringsrettede virkemidler. Selskapene drives på kommersielle betingelser, men tar ikke ut utbytte – overskuddet reinvesteres i virksomheten og i videre utvikling av innovasjonsøkosystemet. De har både offentlige og private eiere.

Innovasjonsselskapene har ulike roller. Medlemmene er inkubatorer, klynger, teknologioverføringskontor (TTOer), testsentre, gründerhus og forsknings- og kunnskapsparker. Flere har egne akseleratorprogrammer, investeringsvirksomhet eller tette relasjoner til kapitalmiljøer og private investorer.

FIN arbeider for:

- at myndighetene skal lykkes med å skape et helhetlig norsk innovasjonssystem

- å ivareta medlemmenes interesser og være et samarbeids- og kompetanseorgan for medlemmene

- å sikre gode rammebetingelser for medlemmene nasjonalt og internasjonalt

- en tydeligere rollefordeling og et bedre samspill mellom myndigheter, virkemiddelapparatet og aktører i dagens innovasjonssystem

- å synliggjøre innovasjonsselskapenes resultater overfor myndigheter, næringslivet, virkemiddelapparatet og media.

FIN ble stiftet 12.2.1997. Foreningen ledes av et styre bestående av representanter fra medlemsmassen. Administrasjonen består av to ansatte, Trine Ellingsen (daglig leder) og Eli Wathne (seniorrådgiver).

FIN har kontorlokaler hos Abelia – NHOs forening for kunnskaps- og teknologibedrifter i Næringslivets Hus, Oslo.

Vår visjon:

Sammen for tidenes omstilling

Politikk som gir omstillingskraft
(Nasjonalt påvirkningsarbeid)

Utvikling av medlemmenes omstillingskraft og kompetanse
(Arbeid med program medlemmene er operatører for og medlemmer som lærer av hverandre og andre)

En samlende, synlig og tydelig stemme
(Kommunikasjon)

Økonomi og tyngde som gir gjennomføringsevne
(Drift)

Innhold

ÅRSMELDING 2025

Forord ved Trine Ellingsen	**5**
Styret valgt på årsmøtet 2025	**8**
Medlemstilfredshet og medlemsutvikling	**9**
Innovasjonsselskapene utvikler bedrifter gjennom hele verdikjeden fra FoU til eksport	**10**
Politisk arbeid og gjennomslag	**12**
Møteplasser	**15**
Kommunikasjon og medieoppslag	**21**
Adminstrasjon og årsresultat	**24**

Foto: Ilja C. Hendel

2025 – jakten på den nordiske innovasjonskraften

For FIN var 2025 året da vi i enda større grad så til våre nordiske naboland. Både som inspirasjon for et nasjonalt innovasjons- og omstillingsløft, men også for å koble oss tettere på det nordiske innovasjonssystemet.

Norge grenser til noen av verdens mest innovative land. Ifølge Global Innovation Index for 2025, er Sverige på andre plass, Finland på syvende plass, Danmark på niende plass og Norge først på tjuende plass. Våre naboland er blant annet i front på investeringer i FoU som andel av bruttonasjonalprodukt (BNP) og har betydelig mer tidligfase-kapital enn oss.

Nabolandene våre gjør som EUs Draghi-rapport anbefaler: De satser på forskning og innovasjon for å ta innpå USA og Kina i det teknologiske kappløpet. Og for å stå på egne bein i en verden av geopolitisk spenning og handelskrig. Norge henger etter, og vi tar heller ikke grep for å tette gapet.

Med dette som bakteppe, ble fjoråret et krevende år for flere av innovasjonsselskapene. FINs visjon «Sammen for tidenes omstilling» er kanskje mer relevant enn noen gang. Innovasjonsselskapene spiller en uvurderlig rolle i omstillingen av norsk økonomi og fremveksten av nytt og nyskapende næringsliv i de fleste bransjer og over hele landet. De har gode resultater å vise til, men kunne ha fått til langt mer med en forutsigbar og offensiv forsknings-, innovasjons- og næringspolitikk.

2025 var i stor grad preget av stortingsvalget. Vårt innspill til partienes programprosesser startet allerede i 2024. Innsatsen ga resultater i form av at de aller fleste partier delvis eller helt fulgte opp FINs innspill – i enkelte tilfeller i stor grad. Å bygge gode relasjoner til våre nye folkevalgte var en prioritert oppgave som vi har fortsatt med i 2026.

I kjølvannet av valget har vi utformet FINs politiske erklæring for stortingsperioden 2025-2029. Vi gir konkrete anbefalinger til hvordan myndighetene kan få mer effekt av hver investert krone, styrke kommersialisering fra forskning og legge bedre til rette for at flere selskaper kan starte, vokse og skalere fra Norge.

Vi peker på følgende tre overordnede grep, hvor det under hvert punkt er flere tiltak:

- et effektivt og helhetlig innovasjonssystem fra FoU, til oppstart, skalering og eksport
- mer samarbeid i Norden, Europa og med allierte
- et innovasjonsfremmende skattesystem.

Et av våre tiltak er at det bør utformes en nasjonal strategi for innovasjonsselskapenes bidrag i å utvikle vekstbedrifter og økt verdiskaping med et tydelig mandat og mål for samfunnsbidraget.

Statsbudsjettet for 2026 inneholdt en redusert satsing på innovasjon og framtidig konkurransekraft. Det stod ikke i forhold til ambisjonene i alle stortingsmeldingene vi jobbet med gjennom året: Gründermeldingen, Industrimeldingen, Totalberedskapsmeldingen og meldingen om forskningssystemet.

Kraften som ligger i den norske innovasjonsinfrastrukturen viste seg fra sin beste side da vi igangsatte et systematisk samarbeid med medlemmer opp mot alle stortingsbenkene for å få reversert to av regjeringens forslag.

Dette sikret oss følgende gjennomslag i budsjettforliket mellom Arbeiderpartiet, Senterpartiet, Sosialistisk Venstreparti, Rødt og Miljøpartiet de Grønne:

- reversering av regjeringens kutt i forskningsbasert innovasjon i regionene (FORREGION) med en bevilgning på i overkant av 60 millioner kroner
- avvente Sivas nedsalg i innovasjonsselskapene, og gå i dialog med de andre eierne av innovasjonsselskapene, før det legges frem et nytt forslag for Stortinget.

I 2026 har Siva, på oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet, igangsatt et utredningsarbeid i dialog med øvrige eiere av innovasjonsselskapene, hvor det ses på hvordan statlig eierskap bør forvaltes fremover. Etter innspill fra FIN, har også innovasjonsselskapene blitt involvert i utredningen.

Kommunikasjon og synlighet er en forutsetning for politiske gjennomslag. Som felles talerør for innovasjonsselskapene avholdt vi flere møter med ulike deler av virkemiddelapparatet, departementer, statsråder og politikere. Vi hadde fem arrangementer på Arendalsuka, møteplasser gjennom FINs klyngenettverk og inkubatorsamling med Kongsberg Innovasjon i Drammen. FIN hadde 25 medieoppslag i fjor og vår LinkedIn-profil fortsatte å vokse.

FINs medlemsundersøkelse for 2025 viser høy medlemstilfredshet og at innovasjonsselskapene er engasjerte og knyttet til FIN. FIN har høy tilfredshet på de viktigste sakene for medlemmene: Vi fronter medlemmenes politiske interesser, har dialog med virkemiddelapparatet om forvaltningen av program samt gir informasjon om politiske prosesser.

I statsbudsjettet for 2026 ble det vedtatt at inkubasjons- og næringshageprogrammene skulle overføres fra Siva til Innovasjon Norge fra 1. april -26. Som en oppfølging, sees det nå på hvordan man kan styrke den norske innovasjonsinfrastrukturen og videreutvikle flere innovasjonsprogram.

Vi har hatt god dialog med både Siva og Innovasjon Norge om hvordan vi kan styrke det norske innovasjonssystemet. For FIN og våre medlemmer, er dette en viktig sak som vi følger opp i 2026.

Trine Ellingsen

Daglig leder i FIN - Foreningen for innovasjonsselskaper i Norge

Styret valgt på årsmøtet 2025

Styret har i løpet av 2025 hatt fire møter. Årsmøtet ble holdt digitalt 12. juni. Årsmøteseminaret bestod av et innlegg og dialog med *Swedish Incubators and Science Parks* (SISP) om et forsterket nordisk samarbeid.

Styreleder

Asbjørn Lilletun
Norinnova

Nestleder

Daniel Ras-Vidal
Kjeller Innovasjon

Styremedlem

Ingrid Sommerli
KPB

Styremedlem

Eldrid Rudland
Skåppå

Styremedlem

Willie Wågen
Sustainable Energy

Styremedlem

Hilde Svenning
KUPA

Medlemstilfredshet og medlemsutvikling

FINs medlemsundersøkelse for 2025 viser høy medlemstilfredshet og at innovasjonsselskapene er engasjerte og knyttet til FINs arbeid.

FIN har høy tilfredshet på de viktigste sakene for medlemmene: Vi fronter medlemmenes politiske interesser, har dialog med virkemiddelapparatet om forvaltningen av program samt gir informasjon om politiske prosesser.

Ved utgangen av 2025 representerte FIN 113 innovasjonsaktører gjennom 73 medlemmer. De siste årene har det blitt lagt ned et systematisk arbeid med verving, og foreningen har hatt en stor medlemsvekst. De siste par årene har ikke ytterligere medlemsvekst vært prioritert.

2025 var et krevende økonomisk år for mange medlemmer. Sammenlignet med 2024, var det få endringer i FINs medlemsmasse. To innovasjonsselskaper gikk konkurs og vi fikk et nytt medlem, VRINN Immersive Learning Cluster.

Innovasjonsselskapene utvikler bedrifter gjennom hele verdikjeden fra FoU til eksport

Innovasjonsselskapene bistår bedriftene med nettverk, kompetanse om forretningsutvikling, IP, kapitalinnhenting, salg og marked i ulike faser av vekstreisen. En slik innovasjonsinfrastruktur er viktig uansett hvor i landet man etablerer bedrift.

Våre medlemmer jobber tett på næringslivet i sine nedslagsfelt og kjenner virksomhetenes behov og utfordringer. Oppstartsbedrifter og SMB er i mange tilfeller helt avhengig av innovasjonsselskapene for å komme i gang med innovasjonsprosesser og utviklingsaktiviteter for fremtiden. Dette gjelder på tvers av bransjer, hvor bærekraft og digitalisering er sentrale drivere for samfunnsutfordringene som skal løses.

Innovasjonsselskapene har ulike roller i det norske innovasjonsøkosystemet. Det er mange forskningsbaserte bedrifter i landets inkubatorer som har fått bistand av en TTO i den tidligste utviklingsfasen. Inkubatorene har en viktig rolle i å henvise bedrifter til testfasiliteter/ Norsk katapult dersom det er nødvendig for å få løsningene raskere ut i markedet. Klyngene bistår blant annet bedriftene med å komme inn i internasjonale markeder. Innovasjonsselskapene har ofte egen investeringsvirksomhet og/eller tette relasjoner til kapitalmiljøer og private investorer.

Innovasjonsselskapenes resultater

TTOenes hovedoppgave er å forvalte eiernes FoU-resultater, slik at forskningen enten resulterer i nye bedrifter, eller tas i bruk av eksisterende bedrifter, for eksempel gjennom salg av lisenser. Universiteter, høyskoler, forskningsinstitutter og helseforetak er hel- eller deleiere av en TTO, eller har en samarbeidsavtale med dem. TTOene har en viktig oppgave i å redusere mye av risikoen som følger med umodne teknologiprosjekter og gjøre bedriftene investorklare.

I 2023 ble det gjort endringer i Programmet for kommersialisering fra offentlig finansiert forskning i Forskningsrådet (FORNY-programmet). Lokale prosjektmidler ble erstattet av en ny ordning for tidligfase teknologioverføring (TTO-funksjonsstøtten). I den nye ordningen kan omtrent 170 godkjente forskningsinstitusjoner søke om finansiering i stedet for 10 TTOer, slik det var tidligere.

Forskningsrådets årsrapport for 2025 viser at det ble det lyst ut rekordstore midler til kommersialiseringsprosjekter. Prosjektkvaliteten var høy med bredere faglig spredning enn tidligere, men mange støtteverdige prosjekter avslås. Innhentet kapital til oppstartsselskapene var nær doblet, men økningen er i betydelig grad drevet av noen få store kapitalinnhentinger i et fåtall selskaper.

Inkubatorene i Sivas inkubasjonsprogram omfattet 36 inkubatorer i 2025 i alle landets regioner. Inkubatorene tilbyr rådgivning innen forretningsutvikling til oppstartsbedrifter og etablerte virksomheter med internasjonalt vekstpotensial.

Innovasjonsselskaper med inkubator har vært avgjørende for at det i dag er en nasjonal infrastruktur med sterke innovasjonsselskaper som tilbyr et faglig nettverk hvor gründere, bedrifter, FoU-miljøer og investorer kobles sammen. Inkubatorene inngår i et nasjonalt nettverk hvor de deler kompetanse og samarbeider. Slik økes sjansen for at bedriftene lykkes raskere med vekst og utvikling.

2025 var det tredje året i Sivas tiårige inkubasjonsprogram. Totalt mottok 2 027 bedrifter bistand fra landets inkubatorer. Ni av ti bedrifter sier at de er fornøyde eller svært fornøyde med bistanden de har fått av inkubatoren på sin vekstreise, og over 70 prosent mener at inkubatoren har vært viktig eller svært viktig for utviklingen til bedriften.

Bedriftene i inkubasjonsprogrammet hadde en samlet omsetning på 10,3 milliarder kroner i 2024 og en samlet verdiskaping på 1,1 milliarder kroner. Tallene antas å øke vesentlig ettersom bedriftene blir mer modne (Siva 2026).

Norsk katapult er en ordning under Siva som består av fire fagspesifikke testarenaer innen områder med stor verdi for fremtidens industri og næringsliv. I 2025 gikk Ocean Innovation ut av ordningen, noe som vil åpne for en kommende utlysning på området *Hav*. I 2024 ble det etablert åtte nye «katapultnoder» som er tilkoblet de fire testarenaene. Testsentrene utgjør en nasjonal infrastruktur med flerbrukssentre for oppstarts- og etablerte bedrifter i de fleste bransjer.

I samarbeid med landets fremste industrimiljø tilbyr katapultene en enkel og effektiv tilgang til utstyr, teknologi og kompetanse for bedrifter over hele landet til en verdi som er nesten ti ganger større enn den offentlige støtten. Her kan bedriftene teste og forbedre sine produkter og tjenester slik at nye løsninger kommer raskere ut i markedet.

1 371 bedrifter fra hele landet benyttet katapultenes tjenestetilbud i 2025. 1 382 prosjekter ble gjennomført. 48 prosent av prosjektene har også vært innom en inkubator, klynge eller næringshage. Dette viser hvor viktig det er med gode virkemidler som utfyller hverandre på bedriftenes vekstreise (Siva 2026).

Klyngene øker innovasjons- og omstillingstakten gjennom å bidra til samarbeid mellom små og mellomstore bedrifter, økt internasjonal synlighet og økt tilgang på kompetanse. De utvikler utdanningstilbud som næringslivet har behov for, og mobiliserer bedrifter til deltakelse i EU-prosjekter.

En stor andel av FINs klyngemedlemmer deltar i, eller har deltatt i, klyngeprogrammet *Norwegian Innovation Clusters*. Programmet driftes av Innovasjon Norge i samarbeid med Siva og Forskningsrådet. I 2025 ble 11 nye klynger tatt opp i programmet som totalt bestod av 28 klynger. I tillegg ble det i løpet av fjoråret igangsatt tre prosjekter gjennom modne klynger. FIN jobber for å øke satsingen på de modne klyngene, slik at de kan fasilitere og gjennomføre omstillings- og skaleringsprosjekter for næringslivet.

Den årlige gjennomsnittlige verdiskapingen er 15,9 prosentpoeng høyere for bedrifter som deltar i klynger. Disse har også 13,6 prosentpoeng høyere salgsinntekter og 11,2 prosentpoeng flere årsverk enn sammenlignbare bedrifter som ikke deltar i klynger (Innovasjon Norge 2026).

Politisk arbeid og gjennomslag

2025 var et hektisk politisk år med et dramatisk bakteppe. Verdensbildet var preget av geopolitisk spenning og handelskrig. President Donald Trump innførte tolltiltak rettet mot Europa og Asia. Den pågående krigen i Ukraina og spenningene mellom USA og Kina har gjort det tydelig at Europa må stå på egne bein.

Draghi-rapporten om europeisk konkurransekraft og Veien til vekst (den norske «Draghi-rapporten») har understreket: Europa må satse på forskning og innovasjon for å ta igjen teknologigapet i forhold til USA og Kina. Norge henger igjen etter Europa og vi taper også innovasjonskraft sammenlignet med Norden.

2025 var året da FIN inngikk et tettere samarbeid med våre nordiske søsterorganisasjoner. Våre naboland er blant verdens mest innovative. Vi har i større grad enn tidligere sett til nabolandene som inspirasjon for å få et norsk innovasjons- og omstillingsløft, men også for å legge til rette for tettere samarbeid og styrkede innovasjonssystemer på tvers av landegrensene. Et tett nordisk samarbeid kan styrke vår evne til å håndtere felles utfordringer og samtidig gjøre at vi står sterkere når vi skal ut å konkurrere i internasjonale markeder.

I vårt politiske arbeid, har vi vektlagt at gründer-, forsknings- og industripolitikk samt skattepolitikk må sees i sammenheng dersom Norge skal lykkes med å øke innovasjons- og omstillingstakten og styrke vår totalberedskap.

Sammen med totalt ni organisasjoner gikk vi sammen i en kunnskapsallianse og lanserte kunnskapserklæringen. Erklæringen tar til orde for en tverrpolitisk enighet som sikrer en langsiktig, kraftfull og forutsigbar finansiering av forskning og innovasjon som i våre naboland Sverige, Danmark og Finland.

Kunnskap og innovasjon har blitt en salderingspost i Norge. Hensikten med erklæringen er å stå sammen om et felles budskap inn i politiske prosesser som stortingsmeldinger, stortingsvalget og statsbudsjettet.

Behandling av flere stortingsmeldinger

Regjeringen la frem en rekke stortingsmeldinger som vi ga innspill til og hvor vi deltok på høringer i løpet av fjoråret: Gründermeldingen, Industrimeldingen, Totalberedskapsmeldingen og meldingen om forskningssystemet.

Gründermeldingen inneholdt få konkrete tiltak, og FIN mente at ambisjonsnivået var for lavt gitt de utfordringene Norge står i knyttet til kapitaltilgang, skalering om omstilling. Derfor var vi glade for at Venstre la frem et representantforslag med mer konkrete forslag om *faktisk å gjøre Norge til verdens beste land og starte og drive virksomhet i,* som ble behandlet samtidig som Gründermeldingen.

Behandlingen i Stortinget førte til noen viktige vedtak som FIN har jobbet for, blant annet tiltak for å øke FoU i næringslivet samt at regjeringen bes legge frem konkrete forslag om å utløse mer verdiskaping, og hvor kommersialisering fra forskning, inkubasjonsprogrammet, tilgang på tidligfasekapital, Norsk katapult, klyngene og skattepolitikken sees i sammenheng.

Daniel Ras-Vidal, nestleder i FIN-styret, under forsvars- og utenrikskomiteens høring om statsbudsjettet for 2026.

FIN i møte med statssekretær Vegard Wennesland om de fem prinsippene for et effektivt innovasjonssystem.

Eli Wathne ga innspill om norsk deltakelse i nye Horisont Europa og nytt konkurranseevnefond.

På Stortinget i forbindelse med høringen om meldingen om forskningssystemet.

Høring om statsbudsjettet for 2026. Fra venstre Trine, Agnes, Steinar Sæther, leder av Forskerforbundet og Bjørn T. Berg, avdelingssjef i Forskerforbundet.

Stortingsvalget 2025 og FINs politiske erklæring

Stortingsvalget 8. september ga rød-grønn side flertall, og Arbeiderpartiet med Jonas Gahr Støre fortsatte som en ren Arbeiderpartiregjering, avhengig av støtte fra Rødt, Sosialistisk Venstreparti, Miljøpartiet De Grønne og Senterpartiet.

I forkant av valget la FIN ned et systematisk arbeid i å gi innspill til partienes programprosesser, et arbeid som startet allerede i 2024. Vi fulgte opp mot en rekke enkeltdelegater i forkant av partienes landsmøter, hvor partiene vedtok sine programmer frem mot stortingsvalget. Innsatsen ga resultater i form av at de aller fleste samtlige partiene delvis eller helt fulgte opp FINs innspill – i enkelte tilfeller i stor grad.

I kjølvannet av valget har FIN utformet foreningens politiske erklæring for stortingsperioden 2025-29. Erklæringen danner grunnlaget for FINs politiske prioriteringer og oppsummerer våre viktigste tiltak. Hensikten er at den skal brukes i ekstern kommunikasjon, også av medlemmer.

Vi gir konkrete anbefalinger til hvordan myndighetene kan få mer effekt av hver investert krone, styrke kommersialisering fra forskning og legge bedre til rette for at flere selskaper kan starte, vokse og skalere fra Norge.

Vi peker på følgende tre overordnede grep, hvor det under hvert punkt er flere tiltak:

- et effektivt og helhetlig innovasjonssystem fra FoU, til oppstart, skalering og eksport
- mer samarbeid i Norden, Europa og med allierte
- et innovasjonsfremmende skattesystem.

Et av våre tiltak, er at det bør utformes en nasjonal strategi for innovasjonsselskapenes bidrag i å utvikle vekstbedrifter og økt verdiskaping med et tydelig mandat og mål for samfunnsbidraget.

Statsbudsjettet for 2026

I overkant av en måned etter stortingsvalget, la regjeringen frem sitt forslag til statsbudsjett for 2026. Budsjettforslaget inneholdt en redusert satsing på innovasjon og framtidig konkurransekraft som ikke stod i forhold til ambisjonene lansert i en rekke stortingsmeldinger. Det virker som regjeringen har hoppet bukk over innovasjonskraftens betydning for omstillingen av Norge og norsk totalberedskap.

Vi sendte skriftlige innspill og deltok på muntlige høringer i Finanskomiteen, Næringskomiteen, Kommunal- og forvaltningskomiteen, Utdannings- og forskningskomiteen samt Utenriks- og forsvarskomiteen.

Kraften som ligger i den norske innovasjonsinfrastrukturen viste seg fra sin beste side da vi igangsatte et systematisk samarbeid med medlemmer opp mot alle stortingsbenkene i landet for å få reversert to av regjeringens forslag.

Dette sikret oss følgende gjennomslag i budsjettforliket mellom Arbeiderpartiet, Senterpartiet, Sosialistisk Venstreparti, Rødt og Miljøpartiet de Grønne:

- reversering av regjeringens kutt i forskningsbasert innovasjon i regionene (FORREGION) med en bevilgning på i overkant av 60 millioner kroner
- avvente Sivas nedsalg i innovasjonsselskapene, og gå i dialog med de andre eierne av innovasjonsselskapene, før det legges frem et nytt forslag for Stortinget.

I en tid der budsjetter og rammebetingelser presses, er det et poeng å holde innovasjonsøkosystemet mest mulig samlet og effektivt. Så langt har vi i stor grad klart å skjerme medlemmenes viktigste programmer fra kutt.

I 2026 har Siva, på oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet, igangsatt et utredningsarbeid i dialog med øvrige eiere av innovasjonsselskapene, hvor det ses på hvordan statlig eierskap bør forvaltes fremover. Etter innspill fra FIN, har også innovasjonsselskapene blitt involvert i utredningen.

Møteplasser

Hovedhensikten med FINs møteplasser er å koble politikere, byråkrater, næringsliv, medlemmer og andre aktører til enten felles politikkutforming eller nettverksbygging og erfaringsutveksling. Møteplassene favner bredt fra tilstedeværelse på Arendalsuka, til digitale medlemsmøter og å ta med politikere og relevante samarbeidspartnere på tilrettelagte arrangementer hos medlemmer.

FIN har som et felles talerør for innovasjonsselskapene avholdt flere møter med ulike deler av virkemiddelapparatet, departementer, statsråder og politikere. Gjennom målrettet dialog med myndigheter og virkemiddelapparat, arbeider FIN for økt politisk oppmerksomhet om innovasjonsselskapenes betydning og bedre rammevilkår for innovasjonsarbeidet.

FINs inkubatorgruppe

FIN har en samarbeidsavtale med Siva for perioden 2023-2027. Gjennom avtalen skal FIN bidra inn i inkubasjonsprogrammet, og også forsterke samspillet med andre virkemidler som innovasjonsselskapene jobber med. Fra 1. april 2026 har Innovasjon Norge overtatt ansvaret for inkubasjonsprogrammet.

FIN har en inkubatorgruppe som jobber med å gjennomføre aktiviteter gjennom avtalen.

I 2025 bestod arbeidsgruppen av:

- Ingrid Sommerli, KPB
- Elisabeth Remøy, ÅKP
- Jørgen Veiby, Startuplab
- Kjetil Kvåle, Kunnskapsparken Vestland.

Aktiviteter inkubatorgruppen har jobbet med:

- arrangementer under Arendalsuka
- FIN inkubatorsamling med Kongsberg Innovasjon i Drammen
- deltatt i programkomiteen for Sivas partnersamling på Kongsberg
- spilt inn tema til Sivas kompetanseplattform
- synliggjort innovasjonsselskapenes bidrag i utvikling og omstilling av bedrifter
- Ingrid Sommerli har representert FIN i nasjonalt programråd, et rådgivende organ for inkubasjonsprogrammet, hvor også Siva, fylkeskommunene, Forskningsrådet, Innovasjon Norge og Næringshagene i Norge deltar
- koordinert medlemmenes interesser inn i nasjonale prosesser som høringer og møter med forvaltningen og politikere.

Sterkt panel: F.v. styreleder Asbjørn Lilletun, Nikolai Astrup (H), Alfred Bjørlo (V), Vegard Grøslie Wennesland (Ap), Pernille Moen Masdal (Folketrygdfondet), Håkon Haugli (Innovasjon Norge), Rune Garborg (Vipps), Monica Mæland (Bergen Næringsråd) under arrangementet "Jakten på Enhjørningene".

FIN på Arendalsuka

Under Arendalsuka hadde FIN fem arrangementer:

- Jakten på enhjørningene. Medarrangører var Bergen Næringsråd og Abelia.
- Få fart på forskningsfinansieringen. Arrangementet var i regi av Kunnskapsalliansen, som FIN er del av sammen med totalt ni organisasjoner
- Norske innovasjons- og næringsklyngers rolle i innovasjonsøkosystemet. Medarrangører var Norwegian Cybersecurity Cluster og Digital Innlandet
- Hagemingling for medlemmer og samarbeidspartnere sammen med Siva og Næringshagene i Norge
- Dialogmøte for medlemmer om vekst og eksport med deltakelse fra SSB og Nasjonalt eksportråd.

Vegard Grøslie Wennesland (Ap) under Jakten på Enhjørningene.

Andreas Krüge Enge, direktør strategi og samfunnskontakt i Siva og Kathrine Myhre, direktør i Patentstyret under FINs medlemsmøte om vekst og eksport under Arendalsuka.

Willie Wågen, styremedlem i FIN og leder av Sustainable Energy med Trine Ellingsen, daglig leder i FIN under Arendalsuka.

Monica Mæland (Bergen Næringsråd) under Jakten på Enhjørningene.

God stemning under arrangementet Norske innovasjons- og næringsklyngers rolle i innovasjonsøkosystemet på Arendalsuka.

Lansering av SSB-rapporten «Fra oppstart til vekst»

Sammen med NHO, NHO Agder og Abelia var FIN oppdragsgivere for rapporten «Fra oppstart til vekst». Oppdraget ble utført av SSB og lansert under Arendalsuka, hvor FIN hadde et medlemsmøte for å diskutere funnene.

Rapporten ser på utviklingen i norske vekstforetak for perioden 2005-2023. Hovedfunnene i rapporten kan oppsummeres i følgende punkter:

- vekstforetak utgjør en liten, men viktig del av næringslivet, med betydelige bidrag til sysselsetting og verdiskaping
- Norge har hatt en nedgang i andelen høyvekstforetak sammenlignet med andre europeiske land
- antall høyvekstforetak har ikke økt til tross for økt offentlig støtte
- IKT og tjenesteytende næringer viser økende vekst, mens industrinæringer har stagnert
- familieeide investeringsselskaper er de viktigste eierne, mens fond og offentlige investorer spiller en mindre rolle
- mikrostartups har høyest evne til å opprettholde vekst over tid, mens gaseller har størst sannsynlighet for å bli høyvekstforetak.

Til tross for at flere næringer har hatt en positiv utvikling i antall lovende og innovative oppstartsbedrifter, sakker Norge akterut i forhold til Europa.

FINs klyngenettverk

FIN har siden 2023 hatt et klyngenettverk. Gurill Mediaa fra NCE Heidner Biocluster (klynge som drives av Klosser Innovasjon) er prosjektleder for nettverket.

Klyngenettverket har to samlinger per år.
Den første samlingen i 2025 var i Trondheim med tema klyngenes rolle i en urolig verden. Det var erfaringsutveksling og innspill til politikkutvikling på områdene grønn omstilling, utslippskutt og totalberedskap. Klyngene representerer sterk kompetanse og industrinære nettverk som bør styrkes for å løse de store samfunnsutfordringene.

Den andre samlingen ble gjennomført under Arendalsuka, og var en dialog om klyngenes rolle i regionale, nasjonale og internasjonale innovasjonsøkosystemer.

Alle deltakerne på FINs klyngesamling i Trondheim.

Ebbe Deraas presenterer NORDSEC - Nordic Defense and Security Cluster under FINs klyngesamling i Trondheim.

FIN inkubatorsamling med Kongsberg Innovasjon

I oktober arrangerte vi inkubatorsamling med Kongsberg Innovasjon i Drammen med deltakelse fra ca. 50 innovasjonsselskaper og inkubatorer fra hele landet.

Tema var dual-use: Hvordan koble sivile innovasjoner til beredskap og forsvar?

Dual-use handler om teknologi, tjenester og løsninger som kan brukes både sivilt og i forsvar/beredskap. Dette gjelder innen de fleste områder i tillegg til forsvarsmarkedet, som f.eks. leverandørkjeder, bærekraft, kritisk infrastruktur, logistikk og helse.

Oisin Zimmermann fra Kongsberg Innovasjon og Di5, en nasjonal klynge for dual-use og forsvarsinnovasjon, delte nyttige erfaringer og fasiliterte diskusjonene. Det er ingen tvil om at dual-use åpner nye muligheter for både innovasjonsselskaper og gründere, og at innovasjonsselskapene er klare til å bidra til å bygge sterkere økosystem innen dette området.

FINs inkubatorsamling med Kongsberg Innovasjon om dual-use i Drammen.

Oisin Zimmermann fra Kongsberg Innovasjon og Di5 - en nasjonal klynge for dual-use og forsvarsinnovasjon under inkubatorsamlingen i Drammen.

Kommunikasjon og medieoppslag

Tydelig kommunikasjon og synlighet er en forutsetning for at FIN og våre medlemmer skal bli lyttet til og få politiske gjennomslag.

FIN hadde ved utgangen av 2025 rundt 3 600 følgere på Linkedin, en vekst på 16 prosent sammenlignet med 2024. Veksten har vært organisk. Vi hadde i løpet av 2025 ca. 90 000 eksponeringer. FIN vil fortsette arbeidet med å utvikle denne kanalen

FIN hadde 25 medieoppslag i 2025. De fleste av medieoppslagene var i Shifter, Khrono, Dagens Næringsliv samt flere lokale og regionale medier. En stor andel av oppslagene var om statsbudsjettet for 2026.

I løpet av året har vi også deltatt i flere panelsamtaler, som for eksempel politisk debatt under DN Gasellekonferansen.

FIN satser på økt synlighet gjennom media og egne kanaler.

FIN på besøk hos Nordic Edge i Stavanger. F.v. Terje Eide, Eli Wathne og Bjarne Uldal.

FIN-styremøte hos Norinnova i Tromsø.

Erna Solberg markerer lanseringen av nytt tidligfase-fond under VIS' 20års-jubileum i Bergen.

Tore André Sines i Industriutvikling Vest med Trine Ellingsen og Eli Wathne.

Administrasjon og årsresultat

Administrasjon

Administrasjonen består av to årsverk. FIN arbeider for å oppnå best mulig representasjon på tvers av medlemsmassen i styret og i foreningens aktiviteter. Av et styre på seks er det tre menn og tre kvinner.

Fremtidig utvikling

Forutsetningene for videre drift er til stede. Det har blitt gjort et systematisk arbeid med verving de siste årene. FIN representerer flesteparten av innovasjonsselskapene i Norge.

FIN har som mål å være relevant og medlemsnær. Dette inkluderer å gi informasjon på et tidlig tidspunkt, innsikt og nytteverdi for medlemmene, få gjennomslag og være synlig.

Årsresultat

Driftsgrunnlag

Regnskapet for 2025 viser driftsinntekter på 2 834 150 kroner. Ordinær medlemskontingent utgjorde FINs vesentligste inntektskilde (2 434 150 kroner). I tillegg hadde FIN prosjektinntekter på 400 000 kroner. Driftskostnadene endte på 2 779 529 kroner, som er lavere enn budsjettert (3 515 000 kroner).

Årsresultat

Foreningens årsresultat for 2025 ble på 54 621 kroner. Foreningens egenkapital ved utgangen av året utgjorde 1 305 770 kroner.

Signaturer fra styret og leder

Asbjørn Lilletun
Norinnova

Daniel Ras-Vidal
Kjeller Innovasjon

Ingrid Sommerli
KPB

Eldrid Rudland
Skåppå

Willie Wågen
Sustainable Energy

Hilde Svenning
KUPA

Trine Ellingsen
FIN

FIN Foreningen for innovasjonsselskaper i Norge

Årsmelding 2025

Næringslivets Hus
Middelthuns gate 27
Majorstuen, Oslo

trine.ellingsen@abelia.no

www.abelia.no/bransjeforeninger/fin