

Sak 01/13 Innkalling til årsmøte/generalforsamling 2013

FFA – Forskningsinstituttene fellesarena

Det innkalles hermed til årsmøte/generalforsamling i FFA mandag 22. april 2013 kl 16.00 – 17.00 på Thon Hotel Arena på Lillestrøm, med påfølgende internt seminar på samme sted fra kl 17.00 – 18.30.

Dagsorden

1. Opprop, godkjenning av stemmer og godkjenning av innkalling og dagsorden
2. Konstituering av møtet – valg av møteleder og 2 personer til å underskrive protokoll
3. Styrets beretning for 2012
4. Regnskap 2012 og revisors beretning
5. Arbeidsprogram for 2013
6. Budsjett for 2013, herunder fastsettelse av kontingent
7. Valg av styre med styreleder, nestleder og personlige varamedlemmer, valgkomite og revisor
8. Godtgjørelse til styre, valgkomite og revisor etter innstilling fra valgkomiteen
9. Orientering fra styret om aktuelle saker
10. Andre saker

Internt seminar (kl 17.00 - 18.30)

FFAs strategi for oppfølging etter forskningsmeldingen og av Forskningsrådets strategiske rolle

Det ble lovet en Forskningsmelding som fokuserte på og inneholdt en instituttpolitikk. Flere gode intensjoner ble registrert underveis med evalueringer og dialoger. Dessverre forsvant mye av dette på oppløpet. Satt på spissen kan instituttpolitikken summeres opp som at sektoren fungerer bra og det er ikke behov for å gjøre noe spesielt. Økt satsing på forskning og innovasjon i næringslivet og offentlig sektor er heller ikke fremholdt særlig sterkt. Mye av de profilerte tiltakene er først og fremst innrettet mot UoH-sektoren som er ganske tilfreds med meldingen.

Ved offentliggjøringen påpekte Abelia og FFA samordnet de nevnte svakheter. Flere sluttet seg til, men FFA har ikke lyktes i å reise noen stor debatt rundt saken. Men det er fortsatt mange muligheter. Den bebudede langtidsplanen for forskning som skal legges fram sammen med budsjettet for 2015, er trolig den beste muligheten for videre påvirkning. Det kan virke som det legges opp til en dialog. Videre må vi arbeide i forhold til høstens valgkamp.

Vi ber om medlemmenes synspunkter på hvordan FFA skal gå videre og hvilke tiltak som er aktuelle. Vi følger følgende enkle program:

- Kort redegjørelse fra sekretariatet for planer framover
- Forberedte synspunkter fra hver arena (5 – 10 minutter)
- Plemunsdiskusjon
- Oppsummering v/Lars Holden

Sak 03/13 FFA - Styrets beretning 2012

1. Formål

FFA skal være en samarbeidsorganisasjon for de norske forskningsinstituttene med følgende hovedmål for sin virksomhet:

- FFA er en interesseorganisasjon for instituttsektoren i Norge som arbeider for en helhetlig norsk instituttpolitikk
- FFA skal ivareta medlemmenes interesse og være et samarbeids- og kompetanseorgan for medlemmene
- FFA skal arbeide for økt forståelse for forskning og langsiktig kompetanseoppbygging i instituttsektoren
- FFA skal arbeide for gode rammebetingelser for sine medlemmer nasjonalt og internasjonalt
- FFA skal bistå myndigheter og forvaltning i saker som angår forskning og forskningsbasert innovasjon

FFA skal ikke arbeide med arbeidsgiverspørsmål eller yte service overfor medlemmer på dette området.

2. Styre

På årsmøtet 2012 ble følgende styre og personlige varamedlemmer valgt:

- Lars Holden styreleder, varamedlem Eva Dugstad
- Sveinung Skule nestleder, varamedlem Ann Helén Bay
- Jostein Skurdal, varamedlem Hilde Lorentzen
- Roar Tobro, varamedlem Morten Ørbeck
- Ernst Kristiansen, varamedlem Ivan C. Burkow
- Arne Bardalen, varamedlem Camilla Røsjø

Styret har hatt 8 styremøter i 2012, inklusiv tre ekstraordinære møter avholdt som telefonkonferanse.

3. Medlemmer

Alle institutter som oppfyller medlemskapskriteriene, er opptatt som medlemmer i FFA. Totalt er 51 institutter medlemmer.

4. Sekretariat

Abelia er vertskap for sekretariatet med Gunnar Jordfald som daglig leder.

5. Sentrale oppgaver i 2012

I 2012 har sentrale oppgaver vært blant annet:

5.1. Forskningspolitikk

- **Ny stortingsmelding om forskning (2013)**
 - o Vært en aktiv pådriver for instituttsektoren i forskningsmeldingen.
 - o Utviklet Kunnskapsberetningen i fellesskap med 11 sentrale parter.
 - o Gitt skriftlig innspill både på policynivå og på detaljnivå til KD og NHD under flere faser av prosessen fram til ny forskningsmelding.

- Deltatt i referansegrupper for alle utredninger og evalueringer som har vært iverksatt.
- Deltatt aktivt i møter og seminarer med først og fremst KD, men også NHD og Forskningsrådet.
- **Basisbevilgning**
 - Arbeidet for bedret basisbevilgning for instituttsektoren, blant annet i forbindelse med ny forskningsmelding og ved Stortingets budsjettøring
 - Fulgt opp evalueringen av basisbevilgningssystemet og utviklet instituttsektorens felles syn på den indikatorbaserte delen av basisbevilgningen.
 - Arbeidet for å kompensere for den reduksjon av eksisterende institutters basisbevilgning som opptak av nye institutter i ordningen har medført
- **Skatt og moms**
 - Utarbeidet for Skattedirektoratet forslag til kategorisering av forskningsinstituttene aktiviteter i skattepliktig og skattefri virksomhet basert Riksskattenemndas avgjørelse i TØIs klagesak
 - Arbeidet politisk for et generelt unntak for skatt i instituttsektoren
 - Overvåket myndighetenes praktisering av instituttsektorens rett til fullt fratrukk for inngående moms
- **Offentlige innkjøp**
 - Hatt møte med NFR og Difi om forenkling av offentlige innkjøpsregler og arbeidet gjennom NHO/Abelia for samme sak.
 - Gitt innspill til NFR og deltatt i NHDs arbeidsgruppe for økt innovasjon i offentlig sektor.

5.2 Internasjonalt

- **EU-forskning**
 - Fulgt opp STIM-EU og arbeidet for å oppnå et økt budsjett i 2013.
 - Arbeidet gjennom EARTO og KD for å oppnå bedre økonomiske rammebetingelser for deltakelse i EUs kommende rammeprogram, Horizon 2020.
 - Deltatt aktivt i EARTO
- **Charter and Code**
 - Forberedt en gapanalyse i forhold til EUs Charter and Code ved noen institutter, alt i samarbeid med Forskningsrådet

5.3 Instituttsektorens rolle i forskningssystemet

- **Samarbeid og rettferdig konkurranse mellom UoH- og instituttsektoren**
 - Fulgt opp Samarbeidsutvalget for UHR og FFA med sikte på å bedre forholdene for samarbeid og rettferdig konkurranse
 - Drøftet forventninger om egenandeler i prosjekter fra Forskningsrådet
 - Arbeidet for en SAK-ordningen for instituttsektoren
 - Arrangert felles seminar sammen med UHR om brobygging mellom forskning og innovasjon
- **Evaluering av Forskningsrådet**

- Deltatt aktivt i alle faser av evalueringen av Forskningsrådet blant annet gjennom deltagelse i referansegruppe og ved å avgi uttalelser
- **Doktorgradsutdanning og postdoc**
 - Arbeidet for at instituttsektoren får en bredere plass i doktorgradsutdanningen, blant annet gjennom bedre finansiering av doktorgradskandidater med arbeidsplass i instituttsektoren
 - Drøftet postdoc-ordningens plass i instituttsektoren med Forskningsrådet
- **Forskningsinformasjonssystemet CRISStin**
 - Samarbeidet med Bibsys og CRISStin om tilbud på institusjonelle vitenarkiv for instituttsektoren
 - Deltatt i referansegruppe for statistikk- og rapportmodul
 - Deltatt i referansegruppe for tidsskriftabonnementer
- **Akademisk frihet i instituttsektoren**
 - Foreslått overfor KD utforming av akademisk frihet i instituttsektoren
- **Synliggjøring og profilering av instituttsektoren**
 - Avgitt høringsuttalelser til aktuelle forskningspolitiske saker
 - Deltatt i den offentlige debatt så langt det er kapasitet
 - Avholdt rutinemessige dialogmøte med sentrale forskningspolitiske parter
 - Deltatt i Stortingets budsjettøringer
 - Vært medarrangør ved Forskningsalliansens konferanse om forskning og samfunn – samspill i praksis.
- **FFAs rolle og posisjon**
 - Oppnådd økonomisk støtte fra KD som en fast post på statsbudsjettet.
- **Årsmøte og årskonferanse 2012**
 - Årsmøte avholdt 14.05.12 i henhold til vedtekter
 - Årskonferanse avholdt 15.05.12 med 80 - 85 deltakere.

De fleste hovedpunkter i Arbeidsplan 2012 er på denne måten behandlet og tillegg er flere arbeidsoppgaver som ikke var forutsatt i arbeidsplanen håndtert.

6. Utadrettet virksomhet

FFA har som et felles talerør for instituttsektoren hatt en betydelig utadrettet virksomhet. Det er holdt dialogmøter med Forskningsrådets Hovedstyre og Divisjonstyre vitenskap, Kunnskapsdepartementet og CRISStin. FFA har deltatt i Stortingets høring av forslag til statsbudsjett (tre komiteer). Sekretariat og styre har representert FFA ved en rekke andre møter og seminarer samt i flere arbeidsgrupper og komiteer.

7. Fortsatt drift

Forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Støtte fra Abelia og Kunnskapsdepartementet er sikret for 2013.

8. Ansatte

FFA har ingen ansatte, da daglig leder er delvis ansatt i Abelia og delvis i NILU.

9. Dekning av årsresultat

FFA fikk etter støtte fra Abelia et årsresultat på kr 0.

Oslo, 22. april 2013

I styret for Forskningsinstituttene fellesarena - FFA

Lars Holden

Sveinung Skule

Roar Tobro

Styreleder

Nestleder

Jostein Skurdal

Ernst Kristiansen

Arne Bardalen

Gunnar Jordfald

Daglig leder

Sak 04/13 Regnskap for 2012

Vedlagt foreløpig regnskap for 2012 for endelig godkjenning på FFAs årsmøte 22.04.13. Forslag til regnskapet er ført i tråd med Abelias standardiserte oppsett med enkelte modifikasjoner.

Inntekter

Medlemskontingenten og tilskudd fra KD er som budsjettert. Bidraget fra Abelia utgjorde kr 481.000, det vil si at det ikke var nødvendig å benytte avtalt øvre ramme på kr 600.000 fullt ut. UHR dekket kr 61.000 i direkte kostnader for et felles seminar om brobygging mellom forskning og innovasjon.

Utgifter

Utgiftene er i hovedsak innenfor eller svakt under budsjett. Brutto lønnskostnader og innleie av daglig leder fra NILU utgjorde kr 1.227.000 og er fordelt på postene lønn mv og honorar/kjøp av tjenester. Dette er litt under budsjettert. Husleie og kostnader vedr lokaler er andel av felleskostnader hos Abelia og timebistand som Abelia yter. Kostnader til møter mv (årsmøte/årskonferanse og felles seminar med UHR) ligger godt under budsjett når direkte kostnader på kr 61.000 for det felles seminar trekkes ut (dekket av UHR).

Driftsresultat

Regnskapet er avsluttet med et driftsresultat i null.

Sak 04/13 FFA – Regnskap for 2012

Budsjett Regnskap

Inntekter

Serviceavgift	1.330	1.330
Tilskudd Abelia	600	481
Kunnskapsdepartementet	100	100
Diverse inntekter	0	63
Sum inntekter	2.030	1.974

Driftskostnader

Lønn, sosiale kostnader, pensjon	760	759
Styrehonorar	105	105
Husleie og kostnader vedr lokaler	300	300
Anskaffelser IT/maskiner/inventar	5	0
Honorar/kjøp av tjenester	550	468
Juridisk bistand skatt	0	0
Andre kontorkostnader	10	15
Reiser adm. og styret	85	80
Info – materiell/annonser/markedsføring	5	0
Kontingent EARTO	55	55
Møter, arrangement, kurs, konferanser	155	190
Andre kostnader	0	1
Sum driftskostnader	2.030	1.973

Driftsresultat

0 0

Sak 05/13 Arbeidsprogram 2013 for FFA

FFA skal ivareta interessene til norsk instituttsektor på et overordnet nivå, dvs arbeide med saker som opptar hele sektoren på en samlet måte. Når det gjelder spesielle saker som angår enkeltinstitutter eller grupperinger av institutter, kan disse sakene tas opp gjennom de aktuelle nettverksorganisasjoner. Det er viktig med god kommunikasjon mellom nettverksorganisasjonene og FFA i slike saker.

Med bakgrunn i hovedmålene for FFA, foreslår styret følgende hovedpunkter i FFAs arbeidsplan for 2013:

1.Forskningspolitikk

- **Ny stortingsmelding om forskning (2013)**
 - o Følge opp og være en aktiv pådriver for å finne gode løsninger på instituttsektorens saker

- **Skatt og moms**
 - o Avklare skattemessige gråsoner og uklarheter som følge av Riksskattenemndas avgjørelse i TØIs klagesak
 - o Klargjøre og informere om Skattefunn i instituttsektoren
 - o Arbeide for et generelt unntak for skatt i instituttsektoren
 - o Følge utviklingen av myndighetenes praktisering av instituttsektorens rett til fullt fratrukk for inngående moms

- **Basisbevilgning**
 - o Arbeidet for bedret basisbevilgning for instituttsektoren, blant annet som oppfølging av ny forskningsmelding
 - o Følge opp evalueringen av basisbevilgningssystemet, spesielt hva som skjer med midlene når institutter går inn/ut av systemet
 - o Fortsette arbeidet for å kompensere for den reduksjon av eksisterende institutters basisbevilgning som opptak av nye institutter i ordningen har medført

- **Forskning og innovasjon i næringslivet**
 - o Arbeide for ordninger som stimulerer til mer forskning og innovasjon i næringslivet

- **Offentlige innkjøp**
 - o Arbeide inn mot referansegruppen for utvalget som skal vurdere de særnorske bestemmelser og praktiseringen av regelverket for offentlig innkjøp
 - o Arbeide for en veileder for offentlig sektors kjøp av forskning, fra formulering av behov til formidling
 - o Følge opp ulike initiativ vedrørende innovasjon i offentlig sektor

2. Internasjonalt

- **EU-forskning**
 - o Følge opp STIM-EU for å oppnå økt budsjett i 2014.
 - o Følge utviklingen av EUs kommende rammeprogram, Horizon 2020, spesielt med tanke på å oppnå bedre økonomiske rammebetingelser for deltakelse.

- Delta aktivt i EARTOs påvirkningsarbeid i forhold til EU

3. Instituttsektorens rolle i forskningssystemet

- **Samarbeid og rettferdig konkurranse mellom UoH- og instituttsektoren**
 - Arbeide for en SAK-ordning basert på instituttsektorens spesifikke behov.
 - Følge opp Samarbeidsutvalget for UHR og FFA med sikte på å bedre forholdene for samarbeid og rettferdig konkurranse
 - Arbeide for å utrede og avklare randsoneproblematikken

Forskningsrådet

- Følge opp evalueringen av Forskningsrådet
- Bidra aktivt i å reformulere Forskningsrådets strategiske rolle og utvikle deres instituttstrategi

Doktorgradsutdanning og postdoc

- Arbeide for at instituttsektoren får en bredere plass i doktorgradsutdanningen
- Arbeide for flere forskerskoler hvor forskningsinstituttene er partnere
- Arbeide for en bedre finansiering av doktorgradskandidater med arbeidsplass i instituttsektoren
- Arbeide for at instituttsektoren får en bredere plass i postdoc ordningen, blant annet som en instrument for rekruttering av høyt kvalifisert personell til norsk arbeidsliv

CRISTin

- Samarbeide med Bibsys og CRISTin om tilbud på institusjonelle vitenarkiv for instituttsektoren
- Delta i referansegruppe for statistikk- og rapportmodul
- Delta i referansegruppe for tidsskriftabonnementer

Akademisk frihet i instituttsektoren

- Følge opp KDs arbeid om akademisk frihet i instituttsektoren

Synliggjøring og profilering av instituttsektoren

- Avgi høringsuttalelser til aktuelle forskningspolitiske saker
- Delta i den offentlige debatt så langt det er kapasitet
- Vedlikeholde og videreutvikle et opplegg med rutinemessige dialogmøte med sentrale forskningspolitiske parter
- Delta i Stortingets budsjettøringer
- Synliggjøre instituttens nytteverdi for næringsliv og samfunnet for øvrig, blant annet gjennom gode eksempler

FFAs rolle og posisjon

- Arbeide for at FFA blir anerkjent som en organisasjon som har en koordinerende aktivitet i sektoren og er et felles kontaktpunkt og innfallspunkt til forskningsinstituttene.

Årsmøte og årskonferanse 2014

- Avholde årsmøte og årskonferanse

En rekke av de beskrevne saker vil ikke kunne avsluttes i 2013. Listen må derfor sees som en plan for hva det tas sikte på å starte opp/videreføre fra 2012. Uforutsette, ikke planlagte saker som dukker opp, kan resultere i at andre saker på arbeidsplanen må utsettes.

Sak 06/13 Budsjett for 2013 inklusiv fastleggelse av serviceavgift

Vedlagt forslag til budsjett for 2013, basert på erfaringer fra 2012 og et nøkternt kostnadsnivå.

1. Inntekter

Serviceavgiften er foreslått holdt uendret etter den betydelige heving som ble foretatt for 2012.

Tilskuddet fra Abelia budsjetteres til kr 500.000 slik det opprinnelig var forutsatt. De siste år har tilskuddet ligget over dette.

Tilskuddet fra Kunnskapsdepartementet er økt fra kr 100.000 til kr 500.000 som i statsbudsjettet.

Med økt støtte fra Kunnskapsdepartementet er det mulig å budsjettere for et litt høyere aktivitets- og kostnadsnivå enn for 2012.

2. Utgifter

Daglig leder er ansatt 14 t/uke NILU og leid ut til FFA for selvkost. Ved fylte 67 år i mai 2013 vil daglig leder gå av med pensjon fra NILU. Dermed opphører det delte ansettelsesforholdet og erstattes med 100 % ansettelse hos Abelia. Dette er et teknisk arrangement som ikke har betydning for kostnader, arbeidstid og arbeidets utførelse, men betyr en forskyvning av utgifter fra posten honorar/kjøp av tjenester til posten lønn mv. Ny daglig leder tiltrer senhøstes 2013. Etter avtale kan daglig leder fortsette noen måneder i 50 % stilling for å sikre kontinuitet og full kapasitet i en overgangsperiode. Dette betyr en tilleggskostnad på ca kr 50.000 pr måned. Totalt medfører de nevnte endringer en økning på posten lønnskostnader mv med kr 500.000 inklusiv avsetning til en moderat lønnsjustering.

Styrehonorar, husleie og kostnader vedrørende lokaler og anskaffelser videreføres fra 2012 med bare mindre justeringer.

Honorar/kjøp av tjenester reduseres med 2/3 (kr 337.000) når daglig leders ansettelsesforhold på NILU overføres til Abelia. Posten reduseres tilsvarende, men økes med ca kr 90.000 for å gi muligheter for bestilling av mindre utredningsoppdrag.

Reiser for administrasjon og styre økes med kr 20.000 (25 %) for å kunne dekke enn viss økning i aktiviteten.

Kontingent for medlemskap i EARTO holdes uendret.

Møter og arrangementer økes kr 35.000 (20 %) for å ha litt fleksibilitet og muligheter for et mindre arrangement i tillegg til årskonferansen.

Budsjettet settes opp med null i driftsresultat.

Sak 06/13 Budsjett for 2013

	Regnskap 2012	Budsjett 2012	Budsjett 2013
Inntekter			
Serviceavgift	1.330	1.330	1.300
Tilskudd Abelia	481	600	500
Kunnskapsdepartementet	100	100	500
Diverse inntekter	63	0	0
Sum inntekter	1.974	2.030	2.300
Driftskostnader			
Lønn, sosiale kostnader, pensjon	759	760	1.260
Styrehonorar	105	105	110
Husleie og kostnader vedr lokaler	300	300	300
Anskaffelser IT/maskiner/inventar	0	5	10
Honorar/kjøp av tjenester	468	550	250
Andre kontorkostnader	15	10	15
Reiser adm. og styret	80	85	100
Info – materiell/annonser/markedsføring	0	5	10
Kontingent EARTO	55	55	55
Møter, arrangement, kurs, konferanser	190	155	190
Andre driftskostnader	1	0	0
Sum driftskostnader	1.973	2.030	2.300
Driftsresultat	0	0	0

Sak 07/13 Valg av styre, valgkomite og revisor

Innstilling fra FFA's valgkomite 2013

Valgkomitéen har bestått av:

Oddvar Eide, FIFO, leder
Joar Nyborg, FOKUS
Arild Steen, Samfunnsinstituttene
Kari Nygaard, Miljøinstituttene
Harald Lossius, Primærnæring

Valgkomitéen har avklart sin innstilling pr e-post.

1. Forslag til styre med personlige varamedlemmer

FIFO: Lars Holden, NR / Eva Dugstad, IFE
FIFO: Ernst Kristiansen, SINTEF / Ivan Burkov, NORUT
FOKUS: Hanne Østerdal, Nordlandsforskning / Karl Gunnar Sanda, Telemarksforskning
Samfunnsinst.: Sveinung Skule, NIFU / Ann Helen Bay, ISF
Miljøalliansen: Jostein Skurdal, NINA/Hilde Lorentzen, NIBR
Primærnæring: Arne Bardalen, Skog og landskap / Camilla Røsjø, NOFIMA

2. Forslag til styreleder og nestleder

Styreleder: Lars Holden
Nestleder: Sveinung Skule

3. Forslag til valgkomité

Lars Sørum, FIFO, leder
Joar Nyborg, FOKUS
Arild Steen, Samfunnsinstituttene
Carsten Paludan Muller, Miljøinstituttene
Harald Lossius, Primærnæring

4. Forslag til revisor

Ernst & Young (som i dag)

Sak 08/13 Godtgjørelse til styre, valgkomite og revisor

Valgkomiteens forslag til godtgjørelse for organisasjonens tillitsvalgte

Valgkomitéen innstiller på at satsene for styrehonorar beholdes uendret fra 2012.

For 2013 foreslås følgende satser:

- Styreleder: 30 000
- Styremedlemmer: 15 000
- Varamedlemmer: 3 000 pr møte

Det foreslås at valgkomitéen ikke mottar honorar

Arena	Institutt			Årsverk Daglig leder totalt	Epost DL
Miljøinstitutt	Fakturert Miljøalliansen ved Tor Heggberget - nr 16245		8 stk		
M	CICERO Senter for klimaforskning	www.cicero.uio.no	stiftelse	60 Cecilie Mauritzen	cecilie.mauritzen@cicero.uio.no
M	Norsk Institutt for by- og regionforskning (NIBR)	www.nibr.no	stiftelse	70 Hilde Lorentzen	hilde.lorentzen@nibr.no
M	Norsk Institutt for kulturminneforskning (NIKU)	www.niku.no	stiftelse	79 Carsten Paludan-Müller	cpm@niku.no
M	Norsk Institutt for luftforskning (NILU)	www.nilu.no	stiftelse	177 Kari Nygaard	kny@nilu.no
M	Norsk Institutt for naturforskning (NINA)	www.nina.no	stiftelse	178 Norunn Myklebust	norunn.myklebust@nina.no
M	Norsk Institutt for vannforskning (NIVA)	www.niva.no	stiftelse	199 Greta Bentzen	greta.bentzen@niva.no
M	Transportøkonomisk institutt (TØI)	www.toi.no	stiftelse	77 Gunnar Lindberg	
M	Nansen senter for miljø og fjernmåling	www.nersc.no	stiftelse	58 Stein Sandven	stein.sandven@nersc.no
Primærnæringsinstitutter			7 stk		
P	Bioforsk	www.bioforsk.no	forvaltningsorgan	408 Harald Lossius	harald.lossius@bioforsk.no
P	Nofima	www.nofima.no	aksjeselskap	440 Øyvind Fylling-Jensen	oyvind.fylling-jensen@nofima.no
P	Norsk Institutt for Landbruksøkonomisk forskning (NILF)	www.nilf.no	forvaltningsorgan	62 Lars Johan Rustad	lars-johan.rustad@nilf.no
P	Norsk Institutt for Skog og Landskap	www.skogoglandskap.no	forvaltningsorgan	206 Arne Bardalen	arne.bardalen@skogoglandskap.no
P	Norsk senter for bygdeforskning (Bygdeforsk)	www.bygdeforskning.no	stiftelse	21 Egil Petter Stræte	egil.p.strate@bygdeforskning.no
P	SINTEF Fiskeri og havbruk	www.sintef.no	aksjeselskap	99 Karl A. Almås	karl.almas@sintef.no
P	Veterinærinstituttet (VI)	www.vetinst.no	forvaltningsorgan	347 Gudmund Holstad	gudmund.holstad@vetinst.no
Samfunnarena					
Nasjonale			14 stk		
S	Arbeidsforskningsinstituttet as (AFI)	www.afi.no	aksjeselskap	38 Arild H. Steen	arild.h.steen@afi-wri.no
S	Forskningsstiftelsen Fafo	www.fafo.no	stiftelse	94 Jon Mathias Hippe	jon.hippe@fafo.no
S	Fridtjof Nansens institutt (FNI)	www.fni.no	stiftelse	31 Leiv Lunde	llu@fni.no
S	Institutt for fredsforskning (PRIO)	www.prio.no	stiftelse	65 Krisitan Berg Harpviken	kristian@prio.no
S	Institutt for samfunnsforskning (ISF)	www.samfunnsforskning.no	stiftelse	52 Ann Helen Bay	ann.h.bay@samfunnsforskning.no
S	Norsk Institutt for forskning om oppvekst, velferd og aldring	www.nova.no	forvaltningsorgan	89 Kåre Hagen	kare.hagen@nova.no
S	Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utd	www.nifu.no	stiftelse	72 Sveinung Skule	sveinung.skule@nifu.no
S	Norsk utenrikspolitisk institutt (NUPI)	www.nupi.no	forvaltningsorgan	61 Ulf Sverdrup	us@nupi.no
S	Samfunns- og næringslivsforskning as (SNF)	www.snf.no	aksjeselskap	48 Per Heum	Per.Heum@snf.no
S	Chr. Michelsens Institutt (CMI)	www.cmi.no	stiftelse	63 Ottar Mæstad	ottar.mestad@cmi.no
S	Stiftelsen Frischsenteret for samfunnsøkonomisk forskning	www.frisch.uio.no	Stiftelse	23 Oddbjørn Raaum	Oddbjorn.raaum@frisch.uio.no
S	NTNU Samfunnsforskning AS	www.ntnusamfunnsforskning.no	Aksjeselskap	112 Bente Aina Ingebrigtsen	benteai@samfunn.ntnu.no
S	Uni Research AS	www.uni.no	aksjeselskap	390 Arne Sivert Svindland	arne.svindland@uni.no
Regionale			12 stk		
Fakturert på Nordlandsforskning					
S	Agderforskning	www.agderforskning.no	aksjeselskap	38 Kristin Wallevik	kristin.wallevik@agderforskning.no
S	Møreforskning	www.moreforsk.no	aksjeselskap	41 Roar Tobro	Roar.Tobro@moreforsk.no
S	Nordlandsforskning	www.nordlandsforskning.no	stiftelse	37 Hanne Østerdal	hanne.osterdal@nforsk.no
S	NORUT Alta	www.norut.no	aksjeselskap	12 Birgit Abelsen	birgit.abelsen@norut.no
S	Telemarkforskning Bø	www.telemarkforskning.no	stiftelse	26 Karl Gunnar Sanda	sanda@tmforsk.no
S	Trøndelag forskning og utvikling	www.tfou.no	aksjeselskap	16 Joar Nyborg	joar.nyborg@tfou.no
S	Vestlandsforskning	www.vestforsk.no	stiftelse	27 Agnes Landstad	ala@vestforsk.no
S	Østfoldforskning AS	www.ostfoldforskning.no	aksjeselskap	23 Trond Edvardsen	tronde@ostfoldforskning.no
S	Østlandsforskning	www.ostforsk.no	stiftelse	24 Morten Ørbeck	morten.orbeck@ostforsk.no
Teknisk-industrielle institutt			13 stk		
T	Christian Michelsen Research AS (CMR)	www.cmr.no	aksjeselskap	62 Arvid Nøttvedt	arvid.nottvedt@cmr.no
T	Institutt for energiteknikk (IFE)	www.ife.no	stiftelse	516 Eva S Dugstad	eva.dugstad@ife.no
T	International Research Institute of Stavanger (IRIS Teknologi)	www.iris.no	aksjeselskap	204 Aina Berg	aina.berg@iris.no
T	Norges Geotekniske Institutt (NGI)	www.ngi.no	stiftelse	205 Lars Andresen	lars.andresen@ngi.no
T	NORSAR (tidligere Norwegian Seismic Array)	www.norsar.no	stiftelse	43 Anders Dahle	anders@norsar.no
T	Norsk Marinteknikk Forskningsinstitutt AS (MARINTEK)	www.sintef.no	aksjeselskap	185 Oddvar Eide	oddvar.eide@marintek.sintef.no
T	Norsk Regnesentral	www.nr.no	stiftelse	65 Lars Holden	Lars.Holden@nr.no
T	NORUT Tromsø	www.norut.no	aksjeselskap	48 Ivan C. Burkow	icb@norut.no
T	NORUT Narvik	www.norut.no	aksjeselskap	23 Terje Nordvåg	terje.nordvaag@norut.no
T	SINTEF Energiforskning AS	www.sintef.no	aksjeselskap	198 Inge Gran	inge.r.gran@sintef.no
T	SINTEF, Stiftelse	www.sintef.no	stiftelse	1134 Unni Steinsmo	unni.steinsmo@sintef.no
T	SINTEF Petroleumsforskning AS	www.sintef.no	aksjeselskap	108 Lars Sørum	lars.sorum@sintef.no
T	Telemark Teknisk-industrielle utviklingscenter (TELTEK)	www.tel-tek.no	stiftelse	31 Marit Larsen	marit.larsen@tel-tek.no
Sum	Totalt 50 medlemmer i FFA			6684	